

## TÜRKİYE'NİN VERİSİ TÜRKİYE'DE KALACAK



**2025  
Değerlendirme,  
2026 Vizyon  
Buluşması**



**Türksat ile  
Gökyüzünde Yerli  
İnternet Dönemi  
Başlıyor**



**Türksat,  
Hizmet  
İhracatında  
Türkiye İkincisi**



**KabloTV'de  
1,8 Milyon  
Müşteri  
Eşiği Aşıldı**

## Sayfa 4

## Haber

Türkiye'nin Verisi  
Türkiye'de Kalacak



## Sayfa 30

## Röportaj

Türksat Genel Müdürü Atalay:  
"Türksat Artık Türkiye'ye Sığmıyor"



## Sayfa 48

## Gündem

Millî Uzay Programına Rekor Ödenek



## Sayfa 53

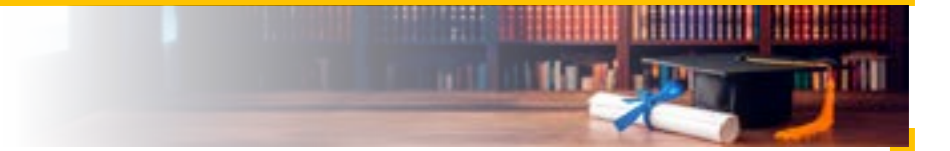
## Etkinlik

Türksat Ailesi Bir Araya Geldi



## Sayfa 56

## Akademik



## Sayfa 58

## Terim Sözlüğü



# TÜRKİYE'NİN VERİSİ TÜRKİYE'DE KALACAK

Türksat A.Ş., kamu kurumlarının bilişim ve bulut altyapısını tek çatı altında toplayabilecek "Gölbaşı Veri Merkezi" projesini hayata geçiriyor. 28 bin 500 metrekarelik dev bir alanda yükselecek olan merkez, Türksat'ın mevcut veri kapasitesini 8 katın üzerinde artırarak Türkiye'nin verisinin en yüksek güvenlik standartlarında ülke sınırları içinde kalmasını sağlayacak yeni nesil bir "merkezî veri omurgası" görevini üstlenecek.

e-Devlet Kapısı başta olmak üzere, Türkiye'nin dijital altyapı mimarlığını yürüten Türksat, kamu kurumlarının ve stratejik kuruluşların veri güvenliği ihtiyacını karşılamak amacıyla Ankara'da dev bir veri merkezi inşa edecek. Türkiye'nin en büyük veri merkezlerinden biri olarak tasarlanan Gölbaşı Veri Merkezi; yerli yazılımlarla yönetilen, uluslararası standartlara sahip ve olağanüstü durumlarda dahi kesintisiz hizmet sunabilen bir "dijital kale" olarak Türkiye'nin veri bağımsızlığını güvence altına alacak.

## Türksat'ın Veri Merkezi Kapasitesinde Dev Sıçrama

Tasarım ve projelendirme çalışmaları tamamlanan ve 2026 yılının ilk çeyreğinde yapımına başlanması planlanan Gölbaşı Veri Merkezi ile Türksat; sunucu, depolama, ağ, veri tabanı ve yazılım hizmetlerini tek elden sağlayacak. Yatırım kapsamında mevcut veri merkezi fiziksel kapasitesinin ilk fazda 3 kat, ikinci fazda ise 8 katın üzerinde artırılması hedefleniyor. Bu proje ile başta kamu kurumları olmak üzere; eğitim, telekomünikasyon ve finans sektöründeki veri üreten dev yapıların verilerinin yurt dışına çıkışı da engellenecek.

## Büyük Veri için İleri Teknoloji Üssü

Teknik donatısıyla bir mühendislik üssü olarak kurgulanan merkez; yapay zekâ uygulamaları, derin öğrenme, veri madenciliği ve makine öğrenmesi gibi ileri düzey işlemler için yüksek işlem gücü altyapısına sahip olacak. 28 bin 500 metrekarelik dev bir alanda kurulacak merkez; 6 sistem salonu, 2 adet yüksek performans odası ve 6 bin metrekarelik beyaz alana sahip olacak. Tesis; afet yönetimi, trafik planlama ve

sağlık analizleri gibi kamu politikalarının veri temelli hâle getirilmesinde kritik rol oynayacak. Türkiye'nin verisinin en yüksek güvenlik standartlarında korunmasını sağlayacak yeni nesil bir veri omurgası görevini üstlenecek.

## Olağanüstü Durumlarda Dahi Kesintisiz Hizmet

30 MVA kurulu güç kapasitesiyle inşa edilecek olan merkez, Uptime Institute TIER-III ve EN 50600 Class 3 standartlarına uygun olarak tasarlandı. Bin 630 kabin, 40 yapay zekâ kabini ile kurulacak ve bulut hizmetleri de verebilecek Gölbaşı Veri Merkezi; CPU altyapısının yanı sıra, yapay zekâ desteği için GPU tabanlı yeteneklerle donatılacak. Bu yüksek erişilebilirlik standardı sayesinde e-Devlet başta olmak üzere, hizmetlerde herhangi bir kesinti ya da gecikme yaşanmasının önüne geçilecek. Dağınık haldeki kamu veri merkezlerini güvenli bir platformda birleştirerek maliyet ve risk farklılıklarını ortadan kaldıracak olan merkez, kriz anlarında dahi Türkiye'nin dijital sistemlerini ayakta tutan bir "kalp" görevi görecek.

Gölbaşı Veri Merkezi, aynı zamanda sürdürülebilir bir yatırım modeli olarak tasarlandı. Gücünü Türksat Güneş Enerjisi Santrali'nden (GES) alacak tesis, düşük karbon salımı ve yüksek enerji verimliliği ile LEED-Gold sertifikasına sahip olacak. Akıllı soğutma teknolojileri ve çevreye duyarlı altyapısıyla Türkiye'nin karbon ayak izini azaltacak örnek projelerden biri hâline gelecek.

## 2028 Yılında Hizmete Alınacak

2026 yılı içerisinde inşaat ve mimari çalışmalarının büyük kısmının tamamlanması planlanan projede yılın son çeyreğinde elektrik ve mekanik sistem kurulumlarına başlanacak. Altyapı geçişlerini kesintisiz yürütmek adına büyük önem taşıyan bu takvimi takiben Gölbaşı Veri Merkezi'nin 2028 yılı ikinci çeyreğinde hizmete alınması öngörülmüyor. Tamamlandığında Türkiye'nin en geniş ölçekli veri merkezlerinden olacak Gölbaşı Veri Merkezi, Türksat'ı bölgesinde veri güvenliği ve bulut bilişim konularında lider konuma taşıyacak.

# ULAŞTIRMA VE HABERLEŞME VERİLERİNE TEK ÇATI

Türkiye'nin ulaştırma ve haberleşme verilerinin tek merkezde toplanmasına yönelik "Ulaştırma ve Haberleşme Verilerinin Elde Edilmesi, Saklanması ve Anlamlandırılması İçin Gerekli Yöntem ve Teknolojilerin Belirlenmesi Projesi" Bilgilendirme Çalıştayı, Türksat'ın teknik liderliğinde gerçekleştirildi. Çalıştaya Bakanlığa bağlı 23 kurumdan üst düzey temsilciler ve teknik ekipler katıldı.

Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Araştırmaları Merkezi (UDHAM) tarafından yürütülen ve Türksat'ın teknik liderliğinde gerçekleştirilecek projenin açılış etkinliği olan Proje Bilgilendirme Çalıştayı, Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumunda gerçekleştirildi. Çalıştaya Bakanlığa bağlı 23 kurumdan üst düzey temsilciler ve teknik ekipler katıldı.

Toplantının açılışını yapan Türksat Genel Müdürü Ahmet Hamdi Atalay, verinin stratejik önemine dikkat çekerek, "Bugün ulaştırma ve haberleşme verileri yalnızca trafiğin akışını değil, şehirlerin geleceğini, ekonomilerin sürdürülebilirliğini ve dijital egemenliği belirleyen en kıymetli unsurlardan biri. Bu proje, Türkiye'nin ulusal veri yönetimi yol haritasını belirleyecek stratejik bir adımdır." dedi.

# TÜRKSAT İLE GÖKYÜZÜNDE YERLİ İNTERNET DÖNEMİ BAŞLIYOR

Türksat A.Ş., Türkiye'yi havacılık teknolojilerinde dünyanın dev hizmet sağlayıcıları ligine taşıyacak Uçak İçi Bağlantı Hizmeti (IFC) için geri sayımı başlattı. 2026 yılının ilk çeyreğinde Ajet uçaklarında başlayacak yüksek hızlı internet hizmeti, yıl içerisinde Türk Hava Yolları (THY) filosunda da kademeli olarak devreye alınacak. Tamamen yerli yazılım ve millî uydu altyapısıyla sunulacak bu hizmetle Türksat, dünyanın önde gelen IFC sağlayıcısı şirketlerinden biri hâline gelecek.

Türksat, havacılık sektöründe dijital bağımsızlığı tescilleyen "Uçak İçi Bağlantı Hizmeti"ni (IFC) gökyüzüyle buluşturmaya hazırlanıyor. Proje kapsamında 2026'nın ilk çeyreği itibarıyla Ajet yolcuları için kesintisiz internet dönemi başlayacak. Bu hamle, 2026 yılı içerisinde THY filosunda da etap etap genişletilerek, Türkiye'nin uydu tabanlı havacılık çözümlerini küresel bir ölçeğe taşıyacak.

## Ajet'in 122 Uçağına Kurulum Yapılıyor

Türksat, Ajet ile yürütülen proje kapsamında 122 yolcu uçağında altyapı kurulum ve test süreçlerini sürdürüyor. 2026 yılında Ajet filosunda kademeli olarak devreye alınacak hizmetle birlikte yolcular mesajlaşma, video konferans ve bulut tabanlı iş uygulamalarına uçuş boyunca kesintisiz erişebilecek. Türksat mühendisleri tarafından geliştirilen yerli "Yolcu Portalı" üzerinden internet paketi satın alma, kota takibi ve çok dilli destek hizmetleri sunulacak. Sistemin arka planında çalışan faturalandırma, oturma yönetimi ve veri raporlama süreçleri, Türksat'ın yerli yazılım altyapısı üzerinden havayolu operasyon merkezine entegre edilecek.

## Millî Yazılım ve Uçtan Uca Yönetimle Tam Bağımsızlık

Türksat'ın IFC hizmeti yazılımı baştan uca Türksat

mühendisleri tarafından yerli ve millî olarak tasarlanırken; yolcu portalinden faturalandırma sistemlerine, oturma yönetiminden ağ güvenliğine kadar tüm katmanlar yerli imkânlarla yönetilecek. Türksat, uçak ile uydu arasındaki bağlantıdan yer istasyonlarına, oradan yolcunun cihazına kadar tüm internet trafiğini kendi bünyesindeki Network Operasyon Merkezi (NOC) üzerinden 7/24 izleyerek hizmet kalitesini proaktif bir yaklaşımla garanti altına alacak.

## Çoklu Uydu Stratejisiyle Kesintisiz Kapsama

Altyapı omurgasını Türksat 5B'nin yüksek kapasiteli Ka-Bant bağlantısının oluşturduğu proje, Eutelsat ile yapılan stratejik iş birliği sayesinde Konnect VHTS uydusuyla da desteklenecek. Bu çoklu uydu mimarisi; Anadolu'dan Avrupa, Orta Doğu, Afrika, Amerika ve Asya'ya uzanan hatlarda hava koşullarından bağımsız, yüksek hızlı ve stabil bir veri kapasitesi sunacak. Akıllı yönlendirme teknolojisi ile yoğun rotalarda dahi yolculara yerdeki dijital konforu gökyüzünde sunan yüksek performanslı bir internet erişimi sağlanacak.

## IFC Kapasitesi 600 Megahertze Çıkacak

Türksat, uyduları üzerinden sunduğu IFC kapasitesini 2026'da 600 megahertze çıkararak bölgesel ve küresel havayolu şirketlerine de hizmet ihraç etmeyi hedefliyor. Bu yatırım, havayolları için ekip içi iletişimden gerçek zamanlı satış sistemlerine kadar tüm kabin deneyimini dijitalleştiren sistemin de ihracatının önünü açacak. Türksat, mevcut uydu kapasitesinin yanı sıra, geleceğin haberleşme mimarisi olan S-Bant Air-to-Ground (yer-hava bağlantısı) sistemi için de çalışmalarını sürdürüyor. BTK nezdinde frekans tahsisı başvurusu yapılan hibrit yaklaşım, özellikle kısa ve orta menzilli hatlarda gecikme sürelerini optimize ederek maliyet etkinliğini artıracak ve Türkiye'nin IFC alanındaki teknolojik üstünlüğünü perçinleyecek.

# TÜRKSAT, PARİS'TE KÜRESEL UYDU OPERATÖRLERİYLE BİR ARAYA GELDİ

Türksat Genel Müdürü Ahmet Hamdi Atalay; Paris'te düzenlenen Dünya Uydu İş Haftası WSBW 2025'te Telesat, Airbus, Amazon, Arabsat, Anuvu, China Satcom ve China Aerospace yöneticileriyle bir araya gelerek GEO ve LEO uydu projelerinde uluslararası iş birliği fırsatlarını değerlendirdi.

Görüşmelerde Türksat'ın uydu haberleşme tecrübesi ve yeni projelerinin yanı sıra, küresel bağlantısallık ekosisteminde ortak fayda yaratacak projelerin geliştirilmesine yönelik adımlar ele alındı.



# TÜRKSAT, AIRBUS TÜRKİYE ENDÜSTRİ GÜNLERİ'NDE

Türksat; Airbus ve THY iş birliğiyle Fransa'nın Toulouse kentinde düzenlenen Airbus Türkiye Endüstri Günleri'ne katılarak uçak içi internet (IFC) hizmetlerini uluslararası havacılık tedarikçilerine tanıttı.

Türkiye'nin uydu operatörü Türksat A.Ş., etkinlikte Uydu Hizmetleri Genel Müdür Yardımcısı Dr. Selman Demirel, Uydu Servisleri Direktörü Mehmet Fuat Eroğlu ve teknik uzmanlardan oluşan heyet ile yer aldı. Türksat, organizasyonda uçak içi internet hizmet sağlayıcısı olarak sektörde yürüttüğü yenilikçi çözümleri tanıttı.

Türksat heyeti, organizasyonda Ajet'in 122 uçağında verilecek internet hizmetlerinin uygulama süreciyle ilgili katılımcıları bilgilendirdi. Projenin kısa süre içinde THY yolcularına da küresel ölçekte sunulacağı aktarıldı. Türksat, projede edindiği teknik tecrübe ve altyapı gücüyle Airbus Türkiye Endüstri Günleri'nde yüksek hızlı IFC çözümlerini uluslararası havacılık tedarikçileriyle paylaştı.



# 2025 DEĞERLENDİRME 2026 VİZYON BULUŞMASI

Türksat ailesi, "Kurumsal Değerlendirme, Vizyon ve Bağlılık Buluşması" kapsamında bir araya geldi. Programda konuşan Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcısı Dr. Ömer Fatih Sayan, Türksat'ın Türkiye'nin en gözde kurumlarından biri olduğunu vurgulayarak "Gözler üzerinizde." dedi. Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Kemal Yüksek ise 2025'teki başarının "ortak aklın, güçlü ekip ruhunun ve personelin özverisinin" sonucu olduğunu ifade etti. Genel Müdür Ahmet Hamdi Atalay da 2025'in başarılarla geçtiğini belirterek, "Bütün bu anlattıklarımız sizler sayesinde oldu. Siz olmazsanız olmazdı." dedi.

Türksat'ın 2025 yılının çalışmalarını değerlendirmek ve 2026 vizyonunu paylaşmak üzere düzenlenen "Kurumsal Değerlendirme, Vizyon ve Bağlılık Buluşması", Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcısı Dr. Ömer Fatih Sayan, Türksat Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Kemal Yüksek, Türksat Genel Müdürü Ahmet Hamdi Atalay'nın katılımıyla TOBB İkiz Kuleler Konferans Salonu'nda gerçekleştirildi.



## Bakan Yardımcısı Sayan: "Türksat Türkiye'nin En Gözde Kurumlarından"

Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcısı Dr. Ömer Fatih Sayan, programın açılışında yaptığı konuşmada dünyada ezber bozan bir dönüşüm yaşandığını belirterek, "Bu dönüşümün en önemli parçalarından bir tanesiyiz." dedi. Türkiye'nin son 23 yılda yaptığı yatırımların her alana damga vurduğunu ifade eden

Sayan, "İlerlemek güzel bir şey. Türksat'ın olduğu gibi sağlam ve emin adımlarla ilerlemek var." diye konuştu. Türksat'ın Türkiye'nin gözde kurumlarından biri olduğunu vurgulayan Sayan, "Türksat da işte bu anlayışın en önemli taşıyıcılarından, Türkiye'mizin en gözde kurumlarından bir tanesi; bence en değerlisi." dedi.

## "Gözler Üzerinizde"

Türksat 6A'nın Türkiye için tarihî bir eşik olduğuna dikkat çeken Sayan, "Dünya üzerinde kendi uydusunu üretebilen iki elin parmaklarını geçmeyecek sayıda ülke var. Ülkemiz işte onlardan bir tanesi." diye konuştu. Bu başarının bir günde ortaya çıkmadığını belirten Sayan, emeği geçen tüm çalışanlara teşekkür ederek, "Bu vizyonun gerçekleşmesinde emek sahibi olan tüm eski genel müdürlerimize, çalışanlarımıza, emeği geçen herkese sizlerin huzurunda bir kez daha teşekkür etmek istiyorum." ifadelerini kullandı. Türksat 6A ile birlikte Türkiye'ye bakışın değiştiğini dile getiren Sayan, "Sizi temin ediyorum ki bu iş ile birlikte ülkemize herkesin bakışı âdetâde değişti. Gözler üzerinizde." diye konuştu. Sayan, "Önümüzde 7A var. Bu proje uzay faaliyetlerindeki elimizi çok daha güçlendirecek bir atılım." dedi. Sayan, "Türk'ün adı, şanı, bayrağı uzayda gururla dalgalanmaya devam edecek." diye konuştu.

## "e-KKTC Hepimizin Göğsünü Kabarttı"

Türksat'ın yalnızca uydu alanında değil, e-Devlet başta olmak üzere, dijital kamu hizmetlerinde de kritik rol üstlendiğini vurgulayan Sayan, "2008 yılına dönecek olursak 8 bin 800 işlemin tek tıkla gerçekleştirilebileceğini kim düşünüyordu?" dedi. e-Devlet Kapısı'nın artık ihracat boyutuna taşındığını söyleyen Sayan, "Kuzey Kıbrıs örneği hepimizin göğsünü kabarttı. Başka ülkelerde ihracat için çalışmalar yürüttüğünüzü biliyorum." diye konuştu. Kablo altyapısının önemine de değinen Sayan, "Kablo çok teknik kalıyor; 'hayatlar arasında bağ kurma faaliyeti' desek çok daha anlamlı olacak." dedi. 30 bin kilometre fiber hat kurulduğunu belirten Sayan, "Vatandaşın hayatına dokunan ne varsa bizim işimizin tanımı." ifadelerini kullandı. Konuşmasının sonunda Türksat



çalışanlarının kurumun en değerli parçası olduğunu ifade eden Sayan, "Sizler bu şirketin, dolayısıyla bu ülkenin en değerli parçalarısınız." dedi. 15 Temmuz şehitlerini de anan Sayan, "15 Temmuz'da şehit olan çalışma arkadaşlarımız Ahmet Özsoy ve Ali Karslı'yı rahmetle, minnetle anmak istiyorum." diye konuştu.



## Prof. Dr. Yüksek: "Teknolojinin Merkezinde İnsan Var"

Türksat Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Kemal Yüksek, buluşmanın yalnızca bir yılı değerlendirmek için değil, Türksat'ın geleceğini konuşmak için düzenlendiğini belirterek, "Bugün burada yalnızca bir yılı değerlendirmek için değil, Türksat'ın geleceğini konuşmak için bir aradayız." dedi. 2025'in Türksat için başarılarla dolu geçtiğini ifade eden Yüksek, "Bu başarı ortak aklın, güçlü ekip ruhunun ve sizlerin özverisinin sonucudur." diye konuştu. Türksat'ın 21 yıldır Türkiye'nin tek uydu operatörü olarak stratejik bir güç olduğunu belirten Yüksek, "Türksat 6A'nın hizmete alınması, kendi uydusunu üreten bir ülke olmanın somut göstergesidir." dedi. Uzaydaki varlığın millî bir vizyon olduğuna dikkat çeken Yüksek, "Uzaydaki varlığımız yalnızca teknik bir kazanım değil, millî bir vizyondur." ifadelerini kullandı. Kurumsal dönüşümün odağında insanın bulunduğunu vurgulayan Yüksek, "Teknoloji ne kadar gelişirse gelişsin, merkezinde insan vardır." dedi. Türksat'ın Türkiye Yüzyılı hedeflerinde taşıyıcı güç olduğuna işaret eden Yüksek, "Bu gücün kaynağı sizlersiniz." diye konuştu.



## Genel Müdür Atalay: "Odaklandığı İşleri Yapan Bir Organizasyon Olacağız"

Türksat Genel Müdürü Ahmet Hamdi Atalay, açılış konuşmalarının ardından yaptığı sunumda kurumun günlük organizasyon yapısı nedeniyle büyük gruplarla sık buluşamadıklarını belirterek, "Gölbaşı tesislerimizde bir konferans salonu yapmak da projelerimiz arasında. Bunu gerçekleştirdiğimizde bütün çalışanlarımızla daha sık bir araya gelmeyi hedefliyoruz." dedi. Yönetim anlayışlarını "önceliği net, odağı belirli ve katılımcı" olarak tanımlayan Atalay, "Her işi yapan değil; belirlediğimiz, odaklandığımız işleri yapan bir organizasyon olmayı hedefliyoruz." dedi. Türksat 6A'nın 2025 Nisan ayında hizmete alındığını hatırlatan Atalay, "O günden bugüne çok şükür sorunsuz bir şekilde faaliyetini yürütüyor." ifadelerini kullandı. 6A ile ihracatın gerçekleştiğini belirten Atalay, "6A üzerinden yaptığımız ticari faaliyet, bize ilham oldu." dedi.

## "5G'yi İlk Kez Biz Kullandık"

7A sürecinin başlatıldığını söyleyen Atalay, "6A'yı yapmış olmanın cesaretiyle hızla 7A projesini de başlattık." diye konuştu. Havacılık alanında da Ajet ile 122 uçaklık sözleşmeye değinen Atalay, "Önümüzdeki yılın birinci çeyreğinde hizmet vermeye başlayacak." dedi. Kablo tarafında 30 bin kilometre fiber seviyesine ulaşıldığını belirten Atalay, "TV Her Yerde uygulaması sayesinde internete bağlı olan her yerde kablo TV hizmetlerimizi ulaştırabilir hâle getirdik."

dedi. Atalay, müşteri deneyimini geliştirmek üzere dijital dönüşüm çalışmalarının sürdüğünü kaydetti. Bilişim tarafında kamu dijital dönüşüm projelerinin geniş bir yelpazede devam ettiğini belirten Atalay, akıllı ulaşım sistemleri pilotunda 5G'nin ilk kez kullanıldığına dikkat çekerek, "5G teknolojisini bu anlamda ilk defa biz kullanmış olduk." dedi. e-Devlet Kapısı'nda 68 milyon kullanıcı, 8 bin 900'e yaklaşan hizmet ve 2025'te 4 milyar giriş gerçekleştiğini belirten Atalay, "Bu sene 1.259 yeni hizmeti devreye aldık." diye konuştu. KKTC e-Devlet sisteminin tamamlandığını ve ürünleştirme yaklaşımıyla ihracat hedefinin güçlendiğini vurgulayan Atalay, bu konuda görüşmeler yürütüldüğünü kaydetti.

### Göbbaşı Veri Merkezi İhale Süreci Başladı

Kurumsal hizmetler alanında marka ve bilinirlik çalışmasına da değinen Atalay, yetenek yönetimi ve insan kaynakları sistemlerinin 2026'da daha görünür sonuçlar vereceğini belirtti. Kurumsal dijital dönüşüm başlığında ise "kendi iç süreçlerinin tek platformda toplanması" hedefini paylaşan Atalay, risk temelli yönetim anlayışına geçtiklerini ifade etti. Göbbaşı Veri Merkezi projesinde ihale sürecinde olduklarını belirten Atalay, "2 sene içinde Türkiye'nin en güvenli ve standartları en yüksek veri merkezlerinden birine sahip olacağız." dedi. Ayrıca altyapı güçlendirmeleri, acil afet eylem planı ve güvenlik tedbirlerinin de sürdüğünü kaydetti. Atalay, konuşmasını Türksat ailesine teşekkür ederek tamamladı: "Bütün bu anlattıklarımız sizler sayesinde oldu. Siz olmazsanız olmazdı."

### "Uydularımız Yüzde 71 Doluluk Oranı İle Çalışıyor"

Uydu hizmetlerinde 2025 değerlendirmesini ve 2026 vizyonunu anlatan Uydu Hizmetleri Genel Müdür Yardımcısı Dr. Selman Demirel, 2025'in "Türksat'ın ilkleri" açısından öne çıkan bir yıl olduğunu belirterek, "6 uydu ile 3 farklı yörüngede operasyon yürütüyoruz. Geniş bir kapsama alanında Ku ve Ka bantta, askerî ve kurumsal dâhil, çok farklı hizmetler veriyoruz. Bu kadar büyük bir rekabet ortamında en kritik unsur doluluk oranı ve yatırımların finansal sürdürülebilirliğidir. Uydu Hizmetleri tarafında yaklaşık yüzde 71 doluluk oranı ile çalışıyoruz. Bu seviye, piyasa ortalamalarının üzerinde" diye konuştu.

### "Uydu Tarafında Türksat Tarihinin Rekor Kârını Elde Ettik"

Uluslararası iş birliklerinin önemine işaret eden Demirel, Katar ile ortak uydu projesi üzerinde çalışıldığını anlattı. Havacılık alanında "Türksat Aviation" başlığıyla yeni bir döneme girildiğini

belirten Demirel, "Ekosistemde en yüksek katma değerli alanlardan biri uçak içi internet hizmetleri. Bu alanda Ajet ile 122 uçaklık anlaşmayı imzaladık ilk çeyrekte uçuş testleriyle saha uygulamasına geçiyoruz." dedi. 2025 performansına ilişkin finansal göstergeleri de paylaşan Demirel, uydu hizmetleri tarafında kaydedilen büyümeye dikkat çekerek, "Türksat tarihinin rekor kârını elde ettik." dedi. .

### "2025 Kablo'da Dönüşüm Yılı Oldu"

Kablo Hizmetleri Genel Müdür Yardımcısı İrfan Yıldız ise rekabetin en yoğun yaşandığı alanlardan biri olan kablo sektöründe Türksat'ın konumunu daha ileri taşımaya hedeflediklerini belirterek 2025'i "kilometre taşlarıyla dönüşüm yılı" olarak tanımladı. Yıldız, satış ve saha operasyonlarını daha verimli yönetmek amacıyla 2025 Mart'ta gerçekleştirilen global ihalede yapıyı yeniden kurguladıklarını, hızlı karar alma imkânı sağlayan yönetim desteğiyle sahadaki süreçleri güçlendirdiklerini aktardı. Yıldız, TV Her Yerde abonelinin 1 yıl içinde 16 binden 215 bine yükseldiğini; fiber dönüşümünde 300 bin homepass dönüşümü sağlandığını ve 35 bin müşterinin fibere aktarıldığını söyledi. 2025'te 85 bin yeni fiber homepass üretildiğini belirten Yıldız, Türksat Kablo'nun ilk kurumsal ürünü olan simetrik fiber internet hizmetinin devreye alındığını vurguladı.

### Fiberde Yüzde 50 Hedefi

Altyapı genişlemesi kapsamında Karayolları ile 3 bin 250 km fiber için protokol imzalandığını, Vodafone ile Gpon ortak paylaşımı başlatıldığını, Karaman'ın tamamının fibere geçirildiğini, TCDD ile de görüşmelerin sürdüğünü dile getiren Yıldız, evrensel mobil hizmetler kapsamında yaklaşık 3 bin baz istasyonunun bakım-onarımının yürütüldüğünü ifade etti. Yıldız, 2026'da önceliğin fiberleşmeyi yüzde 50'nin üzerine taşımak ve hizmet kalitesini daha da yükseltmek olacağını altını çizdi.

### "Bilişimde Kamuda Değmediğimiz Yer Kalmadı"

Bilişim Hizmetleri Genel Müdür Yardımcısı Ahmet Savaş, 9 ürün, 229 aktif proje, 263 personel ve 100'e yakın takip edilen proje bulunduğunu açıkladı. "Gelir trendimiz sürdürülebilirliğini kanıtladı. Kârlılık tarafında iyileştirmemiz gereken alanlar var." diyen Savaş, büyümeyi kârlılıkla desteklemeyi hedeflediklerini vurguladı. Kamu kurumlarında yürütülen çalışmaların yaygınlığına dikkat çeken Savaş, "Türkiye'nin kamuda değmediğimiz neredeyse hiçbir yeri kalmadı. Vatandaşa dokunan işlerin içinde yer almak gurur verici." dedi.



### "Geleceği Beklemiyoruz, Geleceği Hep Beraber İnşa Ediyoruz"

Stratejik çerçevede fırsatları dijital dönüşüm, yapay zekâ, açık kaynak ve iş birlikleri olarak sıralayan Savaş, yapay zekâyı "amaç değil, araç" yaklaşımıyla baktıklarını belirtti. 2026 hedeflerinde ürünleşme ve yaygınlaştırma vurgusu yapan Savaş, "Her şeyi sıfırdan yapmak zorunda değiliz. Sektördeki iyi uygulamalarla iş birlikleri kuracağız. Geleceği beklemiyoruz, geleceği hep beraber inşa ediyoruz." diye konuştu.

### 30'a Yakın Ülke ile e-Devlet Temasları

E-Devlet Genel Müdür Yardımcısı Orhan Koca, stratejik planın yıl başında birimlere ve kişi bazlı hedeflere indirildiğini belirterek, 275 hedefin 239'unu gerçekleştirdiklerini söyledi. Koca, Kıbrıs'ta 16 farklı programla e-Devlet çalışması yürüttüklerini veri merkezlerinde ise 55 kuruma hizmet verildiğini aktardı. Siber güvenlikte ise 10 kuruma hizmet verildiğini kaydeden Koca, "Hedeflediğimiz rakamlara büyük oranda ulaştık." dedi. 2025'te öne çıkan başlıklardan birinin yurt dışı iş geliştirme olduğunu vurgulayan Koca, "30'a yakın ülke ile temas hâlindeyiz. 6 ülkede 'partnership' imzaladık, 7 ülkede aktif teklifimiz var." diye konuştu. Koca, "Öz kaynaklarla proje üretmek ve alt yüklenici ihtiyacını azaltmak" yaklaşımıyla Kıbrıs'ta özellikle muhaceret yazılımları ve bakım faaliyetlerinin daha fazla iç kaynakla yürütüleceğini belirtti. "Kıbrıs e-Devlet mobil uygulaması, Türkiye dışında ilk kez lansmanı yapılan e-Devlet mobil uygulaması oldu." diyen Koca, e-Devlet Kapısı'nda 1.259 yeni hizmetin devreye alındığını aktardı.

### "Küresel Oyuncu İddiamızı Bilişim Tarafına da Yansıtacağız"

2026 stratejik gündeminin merkezinde Göbbaşı Veri Merkezi Projesi olduğunu vurgulayan Koca, "30 Mw kurulu güç, 1.600 kabinet hedefleriyle ülkemizin en önemli veri barındırma merkezlerinden biri olacak." dedi.

### "2025'te Yüzde 62 Büyüme"

Kurumsal Hizmetler Genel Müdür Yardımcısı Mehmet Sarı, kurumsal hizmetlerde üç temel ilke ile hareket ettiklerini belirterek, "Birincisi hizmet anlayışı. Yürütülen tüm faaliyetlerin arka planında lojistikten maddi-manevi desteğe kadar her unsuru sağlayan bir yapı olarak burada bulunuyoruz. İkincisi tasarruf ilkesi... İhtiyaçları doğru belirleyerek kaynakları etkin kullanmayı ve ekonomik fiyata ulaşmayı esas alıyoruz. Bu yaklaşımımız, 'ihtiyaç olanı almamak' değil; doğru ihtiyaç, doğru planlama ve doğru maliyettir. Üçüncüsü ise kurumsallık; süreçleri tanımlı, usul ve esasları belirli, otomasyonla ölçülebilir ve sürdürülebilir bir çarkı hedefliyoruz." dedi. Şirketin mali görünümüne ilişkin değerlendirmelerde bulunan Sarı, 2024-2025 arasında yüzde 62 civarında bir büyüme gerçekleştiğinin altını çizdi. 2026 hedeflerine de değinen Sarı, "Proje tabanlı maliyet programının tüm birimlerde uygulanabilir hâle gelmesi ve 2026 sonunda tamamlanması birinci hedefimiz." diye konuştu.

### Tesisler ve Yerleşke Yapılanması

Tesisler ve yerleşke yapılanmasına ilişkin değerlendirmelerde bulunan Sarı, birimlerin kendi faaliyet alanlarına uygun kampüslerde konsolide edilmesi yönünde bir yerleşke felsefesi oluşturulduğunu belirterek, "Uydu birimlerimizin Göbbaşı'nda, kablo birimlerimizin kendi yerleşkesinde, bilişim ve e-Devlet tarafının Teknokent'te yoğunlaşması; genel yönetim ve tüm birimlere hizmet veren ortak yapıların ise ana kampüste konumlanması hedefiyle ilerliyoruz." dedi.

### "2026 Dönüşüm Yılı Olacak"

Kalite, Risk Yönetim Direktörü Ömer Faruk Çöllüoğlu, 2025'i dönüşümün hazırlık yılı, 2026'yı ise bu hazırlıkların somut sonuçlarının görüleceği dönüşüm yılı olarak tanımladı. Çöllüoğlu, direktörlük olarak kalite, kurumsal risk yönetimi-uyum ve dijital dönüşüm başlıklarında çalıştıklarını belirterek, "Müşteri tarafındaki ticari süreçlerden ziyade çalışanlarımızın günlük operasyonlarında kullandığı iç uygulamalara odaklanıyoruz." dedi. Çöllüoğlu, 2025'te dijital dönüşüm yol haritasının hazırlandığını, şirketin "veriyle yönetilen" bir yapıya geçebilmesi için kritik uygulamaların entegrasyonu ve yeni teknolojilerin kurgulandığını aktardı. Yıldız 360 değerlendirme sürecinin gelişmesinin de dijital dönüşüm ekibi tarafından yapıldığını vurgulayan Çöllüoğlu, ürün/hizmet/proje tabanlı maliyet altyapısının kurulduğunu; 2026'da birim, proje ve personel maliyetlerinin daha şeffaf izlenebileceğini kaydetti.

# SURİYE İLE STRATEJİK İŞ BİRLİĞİ TEMASLARI



## BİLİŞİM VE DİJİTAL DÖNÜŞÜM ANLAŞMASI

Türksat ile Suriye İletişim ve Bilgi Teknolojileri Bakanlığı Ulusal Bilgi Teknolojisi Genel Müdürlüğü arasında e-Devlet, bilişim altyapıları ve dijital dönüşüm alanlarını kapsayan Stratejik İş Birliği Anlaşması imzalandı.

Türkiye'nin uydu, bilişim ve dijital dönüşüm alanındaki lider kuruluşu Türksat A.Ş., uluslararası iş birliklerine bir yenisini daha ekledi. 25-26 Ağustos 2025 tarihlerinde Türksat Gölbaşı Yerleşkesi'nde düzenlenen ve Genel Müdürümüz Ahmet Hamdi Atalay ile de bir araya gelen Suriye İletişim ve Bilgi Teknolojileri Bakanlığı heyeti ile gerçekleştirilen görüşmelerde iki ülke arasında ortak projelere yönelik iş birliği imkânları değerlendirildi.

Ziyaret kapsamında Suriye İletişim ve Bilgi Teknolojileri Bakanlığı Ulusal Bilgi Teknolojisi Genel Müdürü Şahada İbrahim, Genel Müdür Yardımcısı Cihad El-Ala ve Suriye Posta Vakfı Genel Müdürü Emaduddin Hamad; Türksat e-Devlet Genel Müdür Yardımcısı Orhan Koca başkanlığındaki heyet ile bir araya geldiler. Görüşmede Türksat heyeti; e-Devlet, e-Dönüşüm, siber güvenlik, veri merkezi, uydu haberleşme ve kablo hizmetleri alanlarında ayrıntılı sunumlar gerçekleştirdi.

Programın ikinci gününde Türksat Genel Müdür Yardımcısı Orhan Koca ile Ulusal Bilgi Teknolojisi Genel Müdürü Şahada İbrahim arasında "Stratejik İş Birliği Anlaşması" imzalandı. Anlaşma ile iki ülke arasındaki dijital dönüşüme yönelik iş birliği güçlendirilecek ve sürdürülebilir ortak projeler hayata geçirilecek.



## AFET VE ACİL DURUM HABERLEŞMESİ

Türksat A.Ş., Suriye'de afet ve acil durum yönetimine yönelik geliştirdiği mobil ve sabit uydu haberleşme çözümlerini düzenlediği teknik demo ile tanıttı. Tanıtımda afet anlarında kesintisiz iletişim sağlayan telsiz, VoIP ve genişbant internet altyapıları sergilendi. Yapılan görüşmeler kapsamında kurumlar arası olası teknik iş birlikleri de ele alındı.

Türksat İş Geliştirme ve Satış Direktörü Ömer Şamil Açıba başkanlığındaki heyetin programı, Türkiye'nin Suriye Büyükelçisi Dr. Nuh Yılmaz'ı ziyaretle başladı. Koordinasyon toplantısının ardından heyet, Suriye makamlarıyla bir araya gelerek afet bölgelerinde karasal altyapıdan bağımsız haberleşme imkânı sunan çözümlerin saha sunumunu gerçekleştirdi.

Suriye'de Acil Müdahaleden Sorumlu Bakan Yardımcısı Münir Mustafa'nın katılımıyla düzenlenen demo sunumunda Türksat'ın geliştirdiği mobil ve sabit uydu haberleşme çözümleri tanıtıldı. Hızlı kurulumla internet erişimi sağlanması, kriz koordinasyonunda telsiz haberleşmesi ve kurumlar arası iletişim için VoIP telefon çözümleri başarıyla test edildi.



## SURİYELİ BÜROKRATLAR TÜRKSAT'TA

Suriye Yerel Yönetimler ve Çevre Bakanlığı konuk heyeti, Türkiye programı kapsamında Türksat Ana Kampüs'te ağırlandı. e-Devlet Genel Müdür Yardımcısı Orhan Koca'nın ev sahipliğinde gerçekleşen ziyarette e-devlet ve e-belediyecilik çözümleri, tapu kadastro bilişim projeleri başta olmak üzere, dijital dönüşüm alanındaki iş birliği başlıkları ele alındı.

Suriye Yerel Yönetimler ve Çevre Bakanlığı konuk heyeti, tapu kadastro ve e-belediyecilik alanlarında dijital dönüşüm istişarelerinde bulunmak ve Türksat'ın kamu dijital dönüşüm tecrübesi ile bilişim teknolojilerindeki birikiminden yararlanmak amacıyla Türkiye'ye geldi. e-Devlet Genel Müdür Yardımcısı Orhan Koca'nın ev sahipliğinde gerçekleşen ziyarette e-Devlet İş Geliştirme ve Proje Yönetimi Direktörü Fatih Işık ile ilgili birim yöneticileri ve uzmanlar yer aldı. Suriye heyetinde ise Suriye Çevre Bakan Yardımcısı Zaffer El Omar'ın yanı sıra, Bakanlık Halkla İlişkiler Genel Müdürü Ali Hamad, Gayrimenkul İşleri Genel Müdürü Abdülkerim İdris, Planlama ve İstatistik Genel Müdürü Wasim Massas ile Cumhurbaşkanlığı Planlama ve İstatistik Genel Müdürü Muhammed Ali Abdullah, Teknoloji ve Dijital Dönüşüm Müdürü Ahmet Allawi yer aldı. Suriye heyeti, Türksat Ana Kampüs'te gerçekleştirilen toplantılarda Türksat'ın dijital çözümlerine ilişkin kapsamlı bilgilendirme aldı.

Türksat Beyaz Masalar Toplantı Odası'nda gerçekleştirilen toplantıda e-Devlet Kapısı'nın mimarı ve işleticisi Türksat'ın kamu bilişim ekosistemindeki rolü anlatıldı. Görüşmelerde Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü başta olmak üzere, kamuda ve belediyelerde kullanılan e-dönüşüm ve bilişim ürünleri üzerine teknik sunumlar yapıldı, iş birliği fırsatları ele alındı. Daha sonra teknik temaslar kapsamında heyet, Türkiye'nin uydu tarihini anlatan Lagari Hasan Çelebi Müzesini ziyaret etti.

## Heyetin Türkiye Temasları

Suriye heyeti, Türksat Merkez Kampüs ziyareti öncesinde Türkiye'deki kamu kurumları ve yerel yönetim birimleriyle yoğun bir çalışma trafiği yürüttü. Daha önce Türksat Macunköy Veri Merkezini ziyaret eden heyet, Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü, Konya Büyükşehir Belediyesi ve Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanlığı gibi noktalarda da dijitalleşme üzerine görüşmeler gerçekleştirdi.

## ŞAM BÜYÜKELÇİSİNE ZİYARET



Türksat e-Devlet Genel Müdür Yardımcısı Orhan Koca, Dışişleri Bakanlığında Türkiye'nin Şam Büyükelçisi olarak atanan Dr. Nuh Yılmaz'la dijital dönüşüm gündemi ve olası iş birliği başlıklarını görüştü.

Türksat A.Ş. e-Devlet Genel Müdür Yardımcısı Koca, Dışişleri Bakanlığında Türkiye'nin Şam Büyükelçisi olarak görevlendirilen Dr. Nuh Yılmaz'ı ziyaret etti. Ziyarette Türksat'ın uydu haberleşmesi, e-Devlet altyapıları, bilişim çözümleri ve veri merkezi hizmetleri başta olmak üzere, yürüttüğü faaliyet alanlarına ilişkin bilgi paylaşımı yapıldı. Türksat'ın kamu hizmetlerinde dijitalleşmeye yönelik geliştirdiği altyapı bileşenleri, kurumlar arası entegrasyon kabiliyetleri ve güvenli erişim mimarisi kapsamında sunulan hizmetlerin Suriye özelinde sağlayabileceği faydalar da masaya yatırıldı. Bu çerçevede Suriye'nin dijital dönüşüm sürecinde ihtiyaç duyulabilecek altyapı alanları ile Türksat'ın sağlayabileceği teknoloji ve hizmet setleri konusunda görüş alışverişi yapıldı.

# KKTC e-Devlet Mobil Uygulaması



## KKTC MUHACERET BİLGİ SİSTEMİ TÜRKSAT'IN DESTEĞİYLE HAYATA GEÇİYOR



Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nin (KKTC) dijital dönüşümü kapsamında göç süreçleri; çağdaş, hızlı ve şeffaf bir yapıya kavuşturuluyor. Türksat A.Ş. tarafından geliştirilecek KKTC Muhaceret Bilgi Sistemi Projesi'nin başlangıç toplantısı, Türksat proje ekibinin katılımıyla gerçekleştirildi.

Projenin başlangıç toplantısı, 9 Eylül 2025 tarihinde KKTC İçişleri Bakanlığında yapıldı. Toplantıya KKTC İçişleri Bakanı Dursun Oğuz yanında Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Maliye Bakanlığı, Millî Eğitim

Bakanlığı ve Sağlık Bakanlığı yetkilileri, Polis Genel Müdürlüğü Muhaceret Müdürlüğü temsilcileri ile Türkiye Cumhuriyeti Göç İdaresi Başkanlığı ve Türksat proje ekibi katıldı. Toplantının açılışında konuşan KKTC İçişleri Bakanı Dursun Oğuz; göç yönetiminin ülkenin güvenliği ve kamu düzeni açısından kritik önem taşıdığını vurgulayarak, kurulacak sistemin tüm kurumları entegre edecek yapısıyla vatandaşlara hızlı ve güvenli hizmet sunacağını belirtti. Bakan Oğuz, ayrıca sistemin devlet için ciddi zaman ve maliyet tasarrufu sağlayacağını ifade etti.

Bakan Oğuz'un konuşmasının ardından Türksat proje yönetim ekibi, yeni sistemin teknik altyapısına ilişkin kapsamlı bir sunum gerçekleştirdi. Sunumda yazılım entegrasyonu, veri güvenliği, kurumlar arası eş güdümlü, eğitim süreçleri ve proje yönetim adımları ele alındı. Göç işlemlerinde dijitalleşmenin sağlayacağı avantajlar detaylı şekilde aktarıldı.

Kurulacak Muhaceret Bilgi Sistemi ile tüm işlemlerin dijital ortamda tek merkezden yürütülmesi hedefleniyor. Böylece süreçler daha hızlı, şeffaf ve güvenilir bir şekilde tamamlanabilecek. Sistem; farklı kamu kurumlarının dijital altyapılarını da entegre ederek, devletin karar alma ve uygulama mekanizmalarında etkinliği artıracak.





# ÖZBEKİSTAN'DAN TÜRKİSAT'A STRATEJİK İŞ BİRLİĞİ ZİYARETLERİ

## UYDU HABERLEŞMESİ

Türksat Genel Müdürü Ahmet Hamdi Atalay, Özbekistan heyeti ile yaptığı görüşmede uydu haberleşmesi, uydu projelerine yönelik iş birliği imkânları ve dijital dönüşüm altyapıları hakkında değerlendirmelerde bulundu.

Özbekistan Türkiye Büyükelçisi H.E. Ilhom Haydarov başkanlığındaki heyet, Türksat Gölbaşı Yerleşkesi'ni ziyaret ederek, Türksat Genel Müdürü Ahmet Hamdi Atalay ve üst yönetim ile bir araya geldi. Özbekistan heyetinde Özbekistan Savunma Bakanlığı Askerî Ataşesi Yarbay Muhammad Tuhtanazarov ile büyükelçilik temsilcisi Abdumalik Tuychiboyev yer aldılar. Görüşmelerde iki ülke arasında uydu tabanlı haberleşme ve dijital altyapılar alanında yürütülebilecek ortak projeler değerlendirildi.

## Uydu Hizmetlerine İlişkin Teknik Sunum Yapıldı

Ziyarete Türksat Uydu Hizmetleri Genel Müdür Yardımcısı Dr. Selman Demirel, uydu hizmetlerine ilişkin kapsamlı bir teknik sunum gerçekleştirdi. Sunumda Türksat'ın aktif uydu filosu, kapsama alanları, kapasite kabiliyetleri ve uçak içi internet uygulamalarına yönelik geliştirilen güvenli haberleşme çözümleri ele alındı. Bu çerçevede Özbekistan Savunma Bakanlığı ile yürütülen proje kapsamında mevcut çalışmalar ve planlanan teknik aşamalar hakkında bilgilendirme yapıldı. Programın devamında Özbekistan heyeti, Türksat TV ve Teleport Merkezini ziyaret etti.

## Veri Merkezi ve Dijital Hizmetler Tanıtıldı

Heyete daha sonra Türksat'ın veri hizmetleri ürünleri hakkında tanıtım yapıldı. Bu görüşmede e-Devlet altyapısı hizmetleri, bulut bilişim çözümleri, veri depolama altyapıları, yapay zekâ destekli hizmetler ve Gölbaşı Veri Merkezi projesinin teknik kabiliyetleri aktarıldı. Heyet, daha sonra Uydu Kontrol Merkezini ziyaret ederek, Türksat uydularının yörünge kontrol ve operasyon süreçleri hakkında bilgi aldı.

## DİJİTAL DÖNÜŞÜM

Özbekistan Dijital Devlet Projeleri Yönetim Merkezi ve UZINFOCOM heyeti, Türksat Gölbaşı Kampüsü'nü ziyaret etti. Yapılan toplantılarda dijital dönüşüm ve e-Devlet alanlarında iş birliği imkânları değerlendirildi.

Özbekistan Dijital Devlet Projeleri Yönetim Merkezi Direktörü Anvar Rustamovich Mansurov, UZINFOCOM CEO'su Emil Ildarovich Gimranov ve beraberlerindeki heyet, Türksat Gölbaşı Kampüsü'nü ziyaret etti.

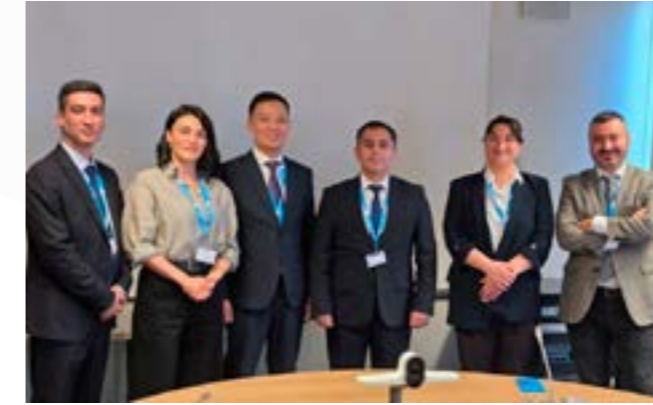
Heyet, daha sonra Türksat Genel Müdürü Ahmet Hamdi Atalay ile makamında bir araya geldi. Görüşmede Türksat'ın dijital dönüşüm alanındaki deneyimleri, uluslararası iş birlikleri ve geleceğe yönelik projeler hakkında bilgi alışverişinde bulunuldu.

Programın devamında düzenlenen toplantıda da Türkiye ve Özbekistan arasında dijital dönüşüm ve e-Devlet uygulamaları alanlarında yürütülebilecek ortak çalışmalar ele alındı. İki ülkenin kamudaki dijital hizmet deneyimleri ve mevcut projeleri değerlendirildi.

Özbekistan heyeti adına yapılan sunumlarda ülkede yürütülen dijital devlet projeleri ve Uzinfocom'un teknik altyapı çalışmaları hakkında bilgiler aktarıldı. Ziyaret kapsamında iki ülke arasında bilgi paylaşımı, teknik iş birliği ve ortak proje geliştirme imkânları üzerinde duruldu.



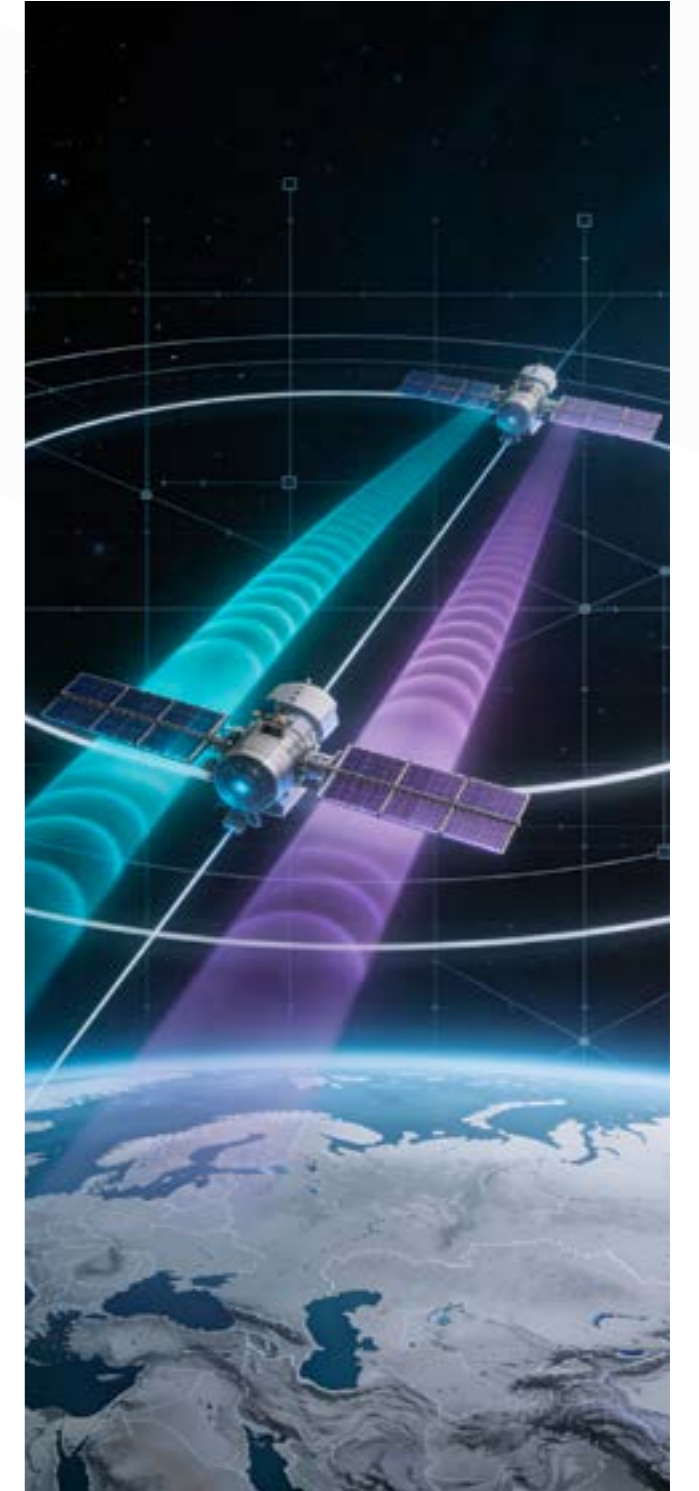
# TÜRKİSAT, KAZAKİSTAN İLE FREKANS KOORDİNASYON ANLAŞMASI İMZALADI



Cenevre'deki International Telecommunication Union (ITU) temasları kapsamında gerçekleştirilen görüşmelerde Türksat ve Kazsat, uydu şebekeleri arasındaki frekans koordinasyonu konusunda mutabakata vardılar. Türksat ve Kazsat uydu şebekeleri, artık farklı frekans bantlarında uyumlu ve kesintisiz biçimde çalışabilecek.

ITU Dünya Radyokomünikasyon Konferansı 2027 (WRC-27) hazırlıkları kapsamında ITU üye ülke idarelerinin katılımıyla Çalışma Grubu 4A toplantısı yapıldı. İsviçre'nin Cenevre kentinde düzenlenen Çalışma Grubu 4A toplantısında Türksat, Türkiye'yi temsilen yer aldı. Toplantının ana gündemini yörünge ve spektrumun etkin kullanımına yönelik yürütülen uluslararası regülasyon çalışmaları oluşturdu. Toplantı çerçevesinde Türksat heyeti, farklı ülke idareleri ve uydu operatörleriyle Türkiye'nin uydu operasyonlarını yakından ilgilendiren süreçlere yönelik teknik görüşmeler gerçekleştirdi. Yapılan görüşmeler sonucunda Kazsat ile Türksat arasında sürdürülen frekans koordinasyonu tamamlanarak resmî anlaşmaya bağlandı.

Anlaşma, Türksat Uydu Teknolojileri Direktörü Veli Yanıkgönül ve Kazakistan Devlet Radyo Frekans Servisi CEO'su Askhat Rakhmatullin tarafından imzalandı. Anlaşma kapsamında Türksat ve Kazsat uydu şebekeleri, farklı frekans bantlarında uyumlu ve kesintisiz biçimde çalışabilecek. Böylece mevcut yayın ve haberleşme hizmetlerinin teknik güvenliği sağlanırken, yeni uydu projelerinde doğabilecek olası spektrum çakışmalarının da önüne geçilecek.



# TÜRKSAT, TÜRKİYE'Yİ 1 GBPS SİMETRİK FİBER İNTERNETLE BULUŞTURUYOR

Türkiye'nin dijital dönüşümüne öncülük eden Türksat, kablo altyapısını eve kadar fiberle yeniliyor. 2024 sonunda 1 milyon haneye sunulan eve kadar fiber hizmetinin en kısa sürede 2 milyon eve ulaştırılması planlanırken; Karaman, yüzde 100 fiber dönüşümün tamamlandığı ilk şehir oldu. Türksat, toplam 5,5 milyon haneyi 1 Gbps hızla bağlamak için çalışmalarını tüm hızıyla sürdürüyor. Şirket, fiber optik kablo uzunluğunu yıl sonunda 30 bin kilometreye ulaştırdı.

Türkiye'nin dijital dönüşümüne öncülük eden Türksat A.Ş., "Yeni Nesil Teknoloji Dönüşümü Projesi" kapsamında kablo internet altyapısını eve kadar fiber (GPON) teknolojisine dönüştürerek, 5,5 milyon haneyi 1.000 Mbps (1 Gbps) hızla buluşturmak için adımlarını hızlandırdı. Türksat bu proje kapsamında altyapısının bulunduğu tüm şehirlerde uzun ömürlü ve çevre dostu altyapı ile 1 Gbps'ye kadar hız, düşük gecikme süresi ve kesintisiz bağlantı sağlayacak. Bu kapsamda Türksat, sunduğu daireye kadar fiber internet hizmeti ile tüm kullanıcıları için altyapı yenileme işini ücretsiz yapacak ve müşteri modemlerini yeni nesil fiber modemlerle değiştirerek veri yüklemesi ve indirmede yeni bir dönem başlatacak.

## Karaman İli, Yüzde 100 Fibere Geçti

Bu amaçla çalışmalarına başlayan Türksat, 2024 yılı sonu itibarıyla 1 milyon hanede fiber altyapı çalışmalarını tamamlarken, 1.8 milyon müşteriyi eve kadar fiberle buluşturmak için çalışmalarını sürdürüyor. En kısa sürede 2 milyon evde fiber internet altyapısına

ulaşmayı planlayan Türksat, ilk olarak Karaman ilinde yüzde 100 fiber dönüşümü tamamladı. Türksat, artık Karaman'ın tamamına 1 Gbps'ye kadar çıkan yüksek hızda, kesintisiz ve güvenli internet vermeye başladı. Türksat A.Ş., "Yeni Nesil Teknoloji Dönüşümü Projesi" ile geleceğe dönük fiber altyapısıyla yarının da internet ihtiyaçlarını karşılamayı planlarken, bu kapsamda 5.5 milyon haneye fiber altyapı ulaştırmayı amaçlıyor.

## 2025'te 30 Bin Km Fiber

Türksat, fiber optik kablo altyapısını her yıl istikrarlı biçimde genişletmeye devam ediyor. 2022 yılı sonunda yaklaşık 21 bin kilometre olan fiber kablo uzunluğu, 2025 yılında yaklaşık 28 bin kilometreyi buldu. Şirket yetkililerinin yaptıkları açıklamalarda 2025 yılı sonunda fiber uzunluğunun 30 bin kilometreyi aştığı belirtiliyor. Türksat, bu artış hızıyla Türkiye genelinde fiber altyapısını en hızlı büyüten operatörler arasında yer alıyor.

## Evlere Yüksek Hızlı İnternet

Türksat, bireysel kullanıcılar için sunduğu söz konusu eve kadar fiber internet ile yüksek hızda oyun, içerik üretimi ve kesintisiz bağlantı ihtiyacını karşılıyor. GPON teknolojisi sayesinde evlerde büyük dosya paylaşımları, yüksek çözünürlüklü video yüklemeleri ve bulut tabanlı uygulamalara erişim, 1.000 Mbps hızında sağlanıyor. Kurumsal kullanıcılar içinse simetrik internet, yüksek verimlilik ve güvenli bağlantı avantajları sunuluyor.

# TÜRKSAT KABLO, ABONE SAYISINDA TÜRKİYE'NİN ÜÇÜNCÜ İŞLETMECİSİ

Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu (BTK) tarafından yayımlanan "Türkiye Elektronik Haberleşme Sektörü 2025 Yılı İkinci Çeyrek Raporu"na göre Türksat A.Ş., internet servis sağlayıcıları arasında abone sayısı bakımından Türkiye'nin en büyük üçüncü işletmecisi oldu. Türksat KabloTV ve interaktif hizmetlerde abone sayısı, 2025 yılı sonu itibarıyla 1 milyon 800 bin barajını aşarak tarihî bir seviyeye ulaştı.

Türksat'ın geçtiğimiz yıl kablo altyapısında başlattığı yenileme, hizmet kalitesi geliştirme ve müşteri işlemlerini kolaylaştırmaya yönelik uygulamalar; abone sayısında önemli artış sağladı. Müşteri deneyimine öncelik veren dijital dönüşüm hamleleri, abone sayılarını büyük ölçüde etkiledi.

BTK tarafından yayımlanan "Türkiye Elektronik Haberleşme Sektörü 2025 Yılı İkinci Çeyrek Raporu"na göre internet pazarındaki konumunu güçlendiren Türksat; TTNNet ve Superonline'ın ardından Türkiye'nin en çok tercih edilen üçüncü operatörü olma başarısını sürdürdü. BTK'nın 2025 yılı ikinci çeyrek istatistiklerine göre, internet servis sağlayıcılarının abone sayılarında Türksat yüzde 6,97 pazar payına ulaştı. Kablo altyapısı üzerinden sunduğu yüksek hızlı internet ve dijital yayıncılık hizmetleriyle pazar payını istikrarlı bir şekilde artıran Türksat, sektördeki rekabetçi konumunu pekiştirdi.

Türksat KabloTV verilerine göre de Türksat A.Ş. tarafından sunulan KabloTV ve interaktif hizmetlerin müşteri sayısında önemli oranda artış yaşanırken; 2024 yılı sonunda 1 milyon 723 bin olan toplam abone sayısı, 2025 yılı sonu itibarıyla 1 milyon 800 bini aştı.

# TÜRKSAT KABLO, EVE KADAR FİBER'DE 250 BİN MÜŞTERİYE ULAŞTI

Türksat Kablo, Eve Kadar Fiber (GPON) altyapısıyla 250 bin müşteriye ulaşarak Türkiye'nin genişbant internet dönüşümünde önemli bir aşamayı tamamladı. "Yeni Nesil Teknoloji Dönüşümü Projesi" kapsamında Türksat Kablo, fiber altyapısıyla 5.5 milyon haneye 1.000 Mbps (1 Gbps) hız sunmayı amaçlıyor.

Türkiye'nin dijital dönüşüm hedefleri doğrultusunda yürüttüğü altyapı yatırımlarını güçlendiren Türksat A.Ş., kablo şebekesinin "Eve Kadar Fiber (GPON)" teknolojisine dönüştürülmesine yönelik çalışmalarını kapsamlı şekilde sürdürüyor. "Yeni Nesil Teknoloji Dönüşümü Projesi" kapsamında yürütülen fiber altyapı yatırımlarıyla Türksat, 250 bin Eve Kadar Fiber (GPON) abonelik seviyesine ulaşarak stratejik bir eşiği geride bıraktı. Türksat Kablo, fiber altyapısı üzerinden 5,5 milyon haneye 1.000 Mbps'ye (1 Gbps) varan hızlar sunmayı hedeflerken; 2025 yılı sonunda 1,1 milyon hanede sağlanan Eve Kadar Fiber hizmetinin orta vadede 2 milyon haneye ulaştırılması planlanıyor. Türksat, bu hedef doğrultusunda şebeke altyapısının beşte birini yenilerken, Karaman ili yüzde 100 fiber dönüşümün tamamlandığı ilk şehir oldu.

Fiber yatırımlarında istikrarlı büyüme kaydeden Türksat, 2022 yılında 21 bin 420 kilometre olan fiber altyapı uzunluğunu 2023 sonunda 24 bin 662 kilometreye yükseltti. 2024'ün üçüncü çeyreği itibarıyla 26 bin 574 kilometreye ulaşan toplam fiber uzunluğu, yıl sonunda 27 bin 438 kilometre olarak gerçekleşti. 2025 yılının ilk yarısında 28 bin kilometre seviyesine ulaşan altyapının yıl sonunda 30 bin kilometrenin üzerine çıktığı açıklandı. Türkiye genelinde en hızlı büyüyen fiber operatörleri arasında yer alan Türksat, uzun ömürlü ve çevre dostu yapısıyla 1 Gbps'ye kadar hız, düşük gecikme süresi ve kesintisiz bağlantı sağlayan GPON teknolojisini yaygınlaştırıyor. Altyapı dönüşüm sürecinde tüm müşterilerin hizmetleri ücretsiz olarak iyileştirilirken, mevcut modemler yeni nesil fiber modemlerle değiştiriliyor.

Türksat'ın Eve Kadar Fiber altyapısı; bireysel kullanıcılara yüksek hızlı internet, oyun performansı, içerik üretimi ve bulut uygulamalarına hızlı erişim sağlarken; kurumsal abonelere simetrik internet, yüksek verimlilik, güvenilirlik ve sürdürülebilir bağlantı kabiliyeti sunuyor.

# TÜRKSAT KABLO HİZMETLERİNE PTT'LERDEN ERİŞİM DÖNEMİ BAŞLIYOR



**Türksat A.Ş. ile PTT A.Ş., vatandaşların kablo-internet hizmetlere erişimini kolaylaştırmak ve hizmet ağını genişletmek amacıyla stratejik bir iş ortaklığına imza attı. Proje kapsamında Türksat Kablo'nun avantajlı internet ve TV kampanyaları için artık Türkiye genelindeki PTT iş yerleri üzerinden de ön başvuru yapılabilecek.**

Türkiye'nin dijital dönüşüm lideri Türksat A.Ş. ile köklü hizmet ağına sahip PTT A.Ş. arasında kablo hizmetlerine erişimi artıracak önemli bir proje başlatıldı. Hayata geçirilen iş ortaklığı kapsamında Türksat Kablo hizmetlerine yönelik satış ve başvuru süreçleri fiziksel kanallarda yeni bir boyuta taşındı. Vatandaşlar, Türkiye'nin dört bir yanındaki PTT iş yerleri aracılığıyla Türksat Kablo'nun sunduğu yüksek

hızlı internet ve dijital yayıncılık kampanyalarına hızlı ve kolay bir şekilde ulaşabilecek.

İş birliği doğrultusunda PTT personeli, hizmetlere ilgi duyan müşteriler için anlık olarak kayıt oluşturabilecek. PTT iş yerlerinden alınan ön başvurular, Türksat'ın operasyon merkezlerine doğrudan iletilerek kurulum ve aktivasyon süreçlerinin hızlandırılması sağlanacak. Teknik altyapı entegrasyonu sayesinde başvuru süreçleri hem güvenli hem de bürokrasiden uzak bir mimaride yürütülecek. İki kurum arasındaki bu işbirliği, vatandaşların hizmete erişimini kolaylaştırırken, Türksat Kablo'nun da pazar payını genişletmesine katkı sağlayacak.

# DEMİRYOLU YÖNETİMİNDE TÜRK SAT İLE YERLİ DİJİTAL ALTYAPI DÖNEMİ BAŞLIYOR



Türksat'ın teknik koordinasyonunda başlatılan Dijital Demiryolu Yönetim Sistemi Projesi ile demiryolunda uzun yıllardır manuel yürütülen süreçler yerli ve millî yazılım altyapısıyla dijital ortama taşıyor. Proje ile demiryolu yönetimi, bütünleşik ve güvenli bir altyapıda toplanacak.

Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürlüğü'nün (UHDGM) liderliğinde hayata geçirilen Dijital Demiryolu Yönetim Sistemi Projesi başladı. Proje ile demiryolu sektöründe uzun yıllardır farklı kanallar üzerinden yürütülen kritik süreçlerin tek dijital yapı altında bütünleştirilmesi hedefleniyor. Projenin teknik koordinasyonu, kamu dijitalleşme projelerindeki tecrübesiyle Türksat A.Ş. tarafından yürütülüyor.

## Demiryollarında Tüm Süreçler Tek Sistemde Toplanacak

Dijital Demiryolu Yönetim Sistemi; tip onay, tescil, denetim, belgelendirme ve raporlama başta olmak üzere, demiryolu yönetiminin temel süreçlerini dijital, entegre, hızlı, izlenebilir ve güvenli bir yapıda bir araya getirecek şekilde kurgulandı. Türksat tarafından hayata geçirilecek proje kapsamında ayrıca demiryolu ekosisteminde sahaya ve operasyonlara doğrudan temas eden ECM yönetimi ve denetimi, EYS yetkilendirme ve denetim süreçleri, demiryolu eğitim ve sınav merkezi yönetimi gibi alanların dijital süreç yönetimi altında toplanması öngörülmüştür.

## Türksat, Uçtan Uca Tüm Sistemi Kuracak

Türksat, projenin teknolojik omurgasının oluşturulmasında uçtan uca teknik koordinasyonu üstleniyor. Bu kapsamda sistem mimarisi, teknik standartlar ve güvenlik yapıları tanımlanırken; yazılım geliştirme süreçlerinin koordinasyonu ile test, kabul, kalite güvencesi ve doğrulama faaliyetleri de Türksat'ın koordinasyonunda yürütülüyor.

Projede e-Devlet, e-İmza, ECVVR ve diğer platformlarla entegrasyon süreçlerinin tasarımı ve yönlendirilmesi de yer alıyor. Projenin sürdürülebilir, ölçeklenebilir ve kamu standartlarıyla uyumlu şekilde ilerlemesini sağlayacak yönetim modeli de çalışmanın önemli bileşenleri arasında.

Proje kapsamında ihtiyaç duyulan güvenli altyapı, veri merkezi ve siber güvenlik hizmetleri Türksat tarafından sağlanıyor.

## 2027 Yılında Hizmete Girecek

Projenin analiz, tasarım, yazılım geliştirme ve test işlemlerinin 2027 yılının ilk yarısında tamamlanması planlanıyor. Projenin hizmete girmesi ile Türkiye'nin demiryolu yönetiminde kullanılan süreçler yerli ve millî yazılım temelli bir dijital ekosistemde bütünleşik biçimde kontrol edilir hâle gelecek.

## MEB İLE YÜRÜTÜLEN MEBİM, DÜNYA ÜÇÜNCÜSÜ

Millî Eğitim Bakanlığı ile Türksat A.Ş. iş birliğiyle yürütülen Millî Eğitim Bakanlığı İletişim Merkezi (MEBİM), Contact Center World 2025 Global Finali'nde "En İyi İletişim Merkezi" kategorisinde Dünya Üçüncülüğü elde ederek Bronz Madalya ile ödüllendirildi.

Çağrı merkezi sektöründe küresel ölçekte en başarılı uygulamaların değerlendirildiği ve sektörün en prestijli uluslararası organizasyonlarından Contact Center World finalleri, bu yıl 27-31 Ekim 2025 tarihlerinde Yunanistan'ın Loutraki şehrinde gerçekleştirildi. Organizasyona 32 ülkeden 49 kurum katıldı. Millî Eğitim Bakanlığı ile Türksat A.Ş. iş birliğiyle kurulan Millî Eğitim Bakanlığı İletişim Merkezi (MEBİM), Contact Center World Global Finali 2025'te önemli bir başarıya imza attı. MEBİM, "En İyi İletişim Merkezi" kategorisinde dünya üçüncülüğü elde ederek Bronz Madalya ödülüne layık görüldü.

Türksat'ın entegrasyon desteğiyle faaliyetlerini sürdüren MEBİM; hizmet kalitesi, süreç yönetimi, operasyonel verimlilik, vatandaş memnuniyeti ve teknoloji kullanımında sergilediği performansla jürinin takdirini kazandı. MEBİM, bu başarının ardından 2026 yılında İstanbul'da düzenlenecek Contact Center EMEA ve Birleşik Arap Emirlikleri'nde gerçekleştirilmesi planlanan Contact Center World Global Finalleri'nde de yarışacak.



## TÜRKİYE VARLIK FONU'NDAN TÜRK SAT'A ÖDÜL



Türkiye Varlık Fonu (TVF) tarafından 2024 yılı Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) raporlamalarında doğruluk, tutarlılık ve zamanında raporlama kriterleri kapsamında öne çıkan Türksat A.Ş.'ye ödül verildi.

Türkiye Varlık Fonu tarafından düzenlenen 2025 Yılı Raporlama Dönemi Toplantısı, İstanbul'da gerçekleştirildi. Toplantıda 2024 yılı TFRS kapsamında hazırlanan finansal raporlamalarda belirlenen kriterler doğrultusunda öne çıkan şirketler ödüllendirildi. Bu kapsamda Türksat A.Ş., TFRS raporlama sürecinde yürütülen çalışmalar dolayısıyla en iyi statüde değerlendirilen şirketler arasında yer aldı.

Türkiye Varlık Fonu'nun değerlendirmesinde finansal sonuçların doğruluk, tutarlılık ve zamanında raporlanması esas alınırken, Türksat'ın 2024 yılına ilişkin TFRS finansal raporlarının bu ilkeler çerçevesinde hazırlanması ödüle layık görüldü. İstanbul'da düzenlenen törende ödül, Türksat adına Bütçe ve Finans Müdürlüğü ekibine takdim edildi.

# TÜRKSAT, HİZMET İHRACATINDA TÜRKİYE İKİNCİSİ



Uydu, bilişim ve e-Devlet başta olmak üzere; birçok alanda yürüttüğü hizmet ihracatıyla Türkiye'nin uluslararası pazardaki en önemli markaları arasında yer alan Türksat A.Ş., 7. Hizmet İhracatçıları Birliği "Telekomünikasyon İhracatı" kategorisinde Türkiye ikincisi oldu.

Türkiye'nin önde gelen şirketlerinin katıldığı ve hizmet ihracatında en başarılı firmaların ödüllendirildiği 7. Hizmet İhracatçıları Birliği Ödül Töreni, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Dış Ticaret Kompleksi'nde düzenlendi. Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat'ın açış konuşması ile başlayan törende 20 farklı kategoride dereceye giren toplam 60 firma ödül aldı.

e-Devlet altyapıları, uydu haberleşmesi, bilişim çözümleri ve teleport hizmetleri başta olmak üzere; geniş bir yelpazede sunduğu teknoloji odaklı hizmetlerle Türkiye'nin önemli ihracatçılarından olan Türksat, "Telekomünikasyon İhracatı" kategorisinde Türkiye

ikincisi oldu. İkincilik ödülü, Türksat Genel Müdür Yardımcısı Orhan Koca'ya Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat tarafından takdim edildi. Bakan Bolat, törende hizmet ihracatına sağladığı katkı dolayısıyla Türksat'ı tebrik etti.



# NİJER DEVLET TELEVİZYONU YAYINLARINI TÜRKSAT UYDULARINA TAŞIDI

Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Abdulkadir Uraloğlu, Nijer Devlet Televizyonu Telesahel'in yayınlarını Türksat uydularına taşıdığını bildirerek, "Bugün Nijer ile sağlanan bu yayın adımı, Türkiye'nin Afrika'daki medya görünürlüğünü ve uydu alanındaki ihracat potansiyelini daha da güçlendirecek." ifadelerini kullandı.

Uraloğlu, yaptığı açıklamada, Nijer devlet televizyonu Telesahel'in Türksat uyduları aracılığıyla yayın hayatına başlamasına ilişkin bilgi verdi. Söz konusu televizyonun, yapılan yeni anlaşma kapsamında Türksat uyduları üzerinden hem doğu hem de batı kapsama alanında yayına başladığını belirten Uraloğlu, "Bu gelişme yalnızca teknik bir anlaşma değil; aynı zamanda Afrika'nın sesini, kültürünü ve haber akışını dünyaya taşıyan stratejik bir adımdır. Bu durum Türkiye'nin uydu yayıncılığindeki gücünün ve uluslararası güvenilirliğinin en somut göstergelerinden biridir." değerlendirmesinde bulundu. Uraloğlu, Telesahel yayınlarının, güçlü kapasitesi ve geniş coğrafi erişimiyle öne çıkan Türksat 4A üzerinden verildiğini ifade ederek, Türksat

uydularının artık sadece Türkiye'nin değil, dünyanın yayın altyapısına hizmet verdiğine dikkati çekti.

Nijer devlet televizyonunun Türksat'ı tercih etmesinin Türkiye'nin teknolojik olarak geldiği noktayı, sunduğu yayın kalitesini ve kesintisiz hizmet güvencesini net şekilde ortaya koyduğunu aktaran Uraloğlu, şunları kaydetti:

"Yayın anlaşmasının iki ülke arasındaki teknik iş birliğinin ötesinde kültürel ve diplomatik ilişkileri de destekleyen bir adım oldu. Telesahel'in yayınlarıyla Nijer haberleri, kültürel içerikleri ve kalkınma hikâyeleri artık uluslararası izleyicilere ulaşacak. Türksat sadece bir uydu operatörü değil, ülkeler arasında köprü kuran bir iletişim elçisi. Türksat Afrika'da Gana, Nijerya ve Nijer başta olmak üzere, birçok ülkeye yayıncılık ve iletişim hizmeti sunuyor. Türkiye, artık uydu teknolojilerinde dışa bakan değil, dünyaya hizmet veren bir ülke konumundadır. Bugün Nijer ile sağlanan bu yayın adımı, Türkiye'nin Afrika'daki medya görünürlüğünü ve uydu alanındaki ihracat potansiyelini daha da güçlendirecek."



# BAKAN URALOĞLU'NDAN TÜRKSAT'A ZİYARET



Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Abdulkadir Uraloğlu, Türksat Gölbaşı Yerleşkesi'ni ziyaret ederek; Türksat'ın uydu, bilişim, kablo yayıncılığı ve veri merkezi projelerini yerinde inceledi. Türkiye'nin enerji verimliliği ve dijital altyapısı için stratejik öneme sahip yatırımlar hakkında bilgi aldı.

Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Abdulkadir Uraloğlu, Türksat Gölbaşı Yerleşkesi'ni ziyaret etti. Uraloğlu'na Bakan Yardımcıları Dr. Ömer Fatih Sayan ve Enver İskurt'un da eşlik ettiği ziyarette Türksat Genel Müdürü Ahmet Hamdi Atalay ile birlikte Genel Müdür Yardımcıları Mehmet Sarı, Dr. Selman Demirel, Orhan Koca, Ahmet Savaş ve İrfan Yıldız hazır bulundular. Türksat Genel Müdürü Atalay; Türksat'ın uydu haberleşmesi, bilişim hizmetleri, e-Devlet Kapısı, evrensel hizmet projeleri, internet altyapısı, kablo TV ve yayıncılık alanlarındaki güncel faaliyet ve projeleri hakkında kapsamlı bir sunum gerçekleştirdi.

## Güneş Enerjisi Santrali ve Yeni Veri Merkezi Sahada İncelendi

Bakan Uraloğlu ve beraberindeki heyet, Türksat Gölbaşı Yerleşkesi'ndeki Güneş Enerjisi Santralinde de incelemelerde bulundu. Genel Müdür Atalay, tamamı yerleşke içinde konuşlandırılan tesisin Türksat'ın Ankara'daki tüm yerleşkelerinin elektrik ihtiyacını karşıladığı bilgisini paylaştı. Heyet, daha sonra Türkiye'nin en büyük veri merkezlerinden biri olacak Türksat Veri Merkezinin inşa edileceği alanı yerinde gördü.



# AFRİKA'DA UYDU HİZMETİ İHRACATIMIZ BÜYÜYOR



Türkiye'nin uydu operatörü Türksat A.Ş. ile Avanti Communications arasında Güney Afrika'nın uydu haberleşme altyapısını güçlendirecek yeni kapasite anlaşması imzalandı. Anlaşma ile Türkiye, uydu haberleşme hizmetlerini Afrika'ya ihraç eden ülkeler arasındaki konumunu güçlendirirken; kıtanın birçok bölgesine genişbant data ve internet hizmetleri, Türksat 5B üzerinden verilecek.

Türksat A.Ş. ile Avanti Communications arasındaki iş birliği anlaşması, Güney Afrika'nın Cape Town şehrinde gerçekleştirilen AfricaCom 2025 fuarında Türksat Uydu Hizmetleri Genel Müdür Yardımcısı Dr. Selman Demirel ve Avanti Communications Operasyon Direktörü Debbie Mavis tarafından imzalandı.

Anlaşma ile 2019 yılında iki şirket arasında başlatılan iş birliğinin kapsamı genişletilirken, Türksat'ın en güçlü haberleşme uydusu Türksat 5B'den Afrika kıtasına ek kapasite tahsis edildi.

Ek kapasiteyle özellikle hizmete erişimde sorun yaşanan bölgelerde genişbant internet ve kurumsal bağlantı ihtiyaçları Türksat üzerinden karşılanacak. Ayrıca anlaşma ile Türkiye, uydu haberleşme hizmetlerini Afrika'ya ihraç eden ülkeler arasındaki konumunu güçlendirirken; kurumsal bağlantı hizmetleri, taşımacılık çözümleri, internet servis sağlayıcıları ve kamu altyapıları için yüksek hızda uydu hizmetleri, Türksat 5B üzerinden verilecek.

## "Güney Afrika, Türksat İçin Stratejik Öneme Sahip"

Türksat Uydu Hizmetleri Genel Müdür Yardımcısı Dr. Selman Demirel, söz konusu anlaşmanın çok değerli olduğunu belirterek, "Güney Afrika, Türksat için stratejik öneme sahip bir pazar konumundadır. Türksat 5B üzerinden sağlanan ek kapasite ile bölgedeki artan uydu hizmeti talebine etkin şekilde yanıt veriyoruz. Avanti'nin bölgesel tecrübesi, ortaklığın başarılı şekilde genişlemesini sağlayacak." dedi.

Avanti Communications Operasyon Direktörü Debbie Mavis, iş birliğinin bölge açısından çok önemli bir adım olduğuna işaret ederek, "Türksat ile sürdürdüğümüz ortaklık, Güney Afrika genelinde GEO uydu hizmetlerine duyulan yüksek talebin karşılanmasına katkı sağlıyor. Bu iş birliği, hem bölge insanına hem de kurumlara güvenilir bağlantı sunmamız açısından önemli bir adım niteliğinde." diye konuştu.



## Türksat ve Intersputnik Arasında Uluslararası İş Birliği

AfricaCom 2025'te ayrıca Türksat A.Ş. ve Intersputnik arasında küresel uydu iş birliklerini güçlendirecek Mutabakat Zaptı (MoU) imzalandı. İmza töreni, Türksat Uydu Hizmetleri Genel Müdür Yardımcısı Dr. Selman Demirel ile Intersputnik Genel Müdürü Ksenia Drozdova arasında gerçekleştirildi. Anlaşma ile iki kurum iş birliğinde uluslararası pazarlarda yeni uydu iletişim çözümlerinin geliştirilmesi, küresel iş birliklerinin artırılması ve müşterilere daha geniş hizmet seçenekleri sunulması hedefleniyor.

# BÜYÜK ANLAŞMA: SRİ LANKA'NIN 50 TELEVİZYON KANALI ARTIK TÜRK SAT 6A'DA

Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Abdulkadir Uraloğlu, Türkiye'nin ilk yerli ve millî haberleşme uydusu Türksat 6A üzerinden büyük bir uluslararası anlaşma imzalandığını açıkladı. Uraloğlu, Sri Lanka'nın önde gelen yayın platformu Freesat Lanka ile Türksat arasında kapasite sözleşmesi imzalandığını belirterek, ülkenin 50 televizyon kanalının artık Türksat 6A üzerinden yayına başladığını söyledi. Bakan Uraloğlu, "Bu anlaşma, Türkiye'nin uydu hizmetleri ihracatında şimdiye kadar atılmış en güçlü adımlardan biridir. 6A ile yalnızca hizmet ihraç etmiyoruz; teknoloji ihraç ediyoruz, marka değeri ihraç ediyoruz." dedi.

Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Abdulkadir Uraloğlu, Türkiye'nin ilk yerli ve millî haberleşme uydusu Türksat 6A ile uluslararası ölçekte yeni bir anlaşmaya imza atıldığını açıkladı. Yapılan iş birliği kapsamında Güney Asya'nın en güneyindeki ada ülkesi Sri Lanka'da yayıncılık alanında büyük bir adım atıldığını belirten Uraloğlu, Sri Lanka'nın önde gelen televizyon platformu Freesat Lanka ile kapasite sözleşmesi imzalandığını duyurdu.

Bakan Uraloğlu, anlaşma sayesinde ülkedeki 50 televizyon kanalının artık Türksat 6A üzerinden kesintisiz yayın yapacağını vurgulayarak, "Bölgenin en güçlü teleport altyapısına sahip firmalarından biri olan Freesat Lanka, Türksat 6A sayesinde vatandaşlarına yüksek kaliteli ve güvenilir televizyon hizmetini sunmaya devam edecek. Bu anlaşma, Türkiye'nin uydu kapasitesinin uluslararası pazarda hizmet ihracatına dönüştüğü stratejik bir adım oldu." ifadelerini kullandı.

Uraloğlu, söz konusu anlaşmanın Türksat 6A'nın Türkiye'nin uzaydaki en stratejik hamlelerinden biri olduğu görüşünü pekiştirdiğini kaydederek, 6A'nın yalnızca teknik bir başarı değil; Türkiye'nin kendi teknolojiyle dünyaya hizmet sunabilen bir ülke hâline geldiğinin ispatı olduğunu kaydetti. Yapılan anlaşmanın Türkiye'nin uydu ihracatında yeni bir dönemin başlangıcı olduğuna da işaret eden Uraloğlu, "Bu anlaşma, Türkiye'nin uydu hizmetleri ihracatında şimdiye kadar atılmış en güçlü adımlardan biridir." ifadelerini kullandı.



## "Türkiye, Uydu Pazarında Dünyanın En Güçlüleriyle Aynı Masada"

Bakan Uraloğlu, Sri Lanka'ya yapılan ihracatın Türksat'ın uluslararası rekabette geldiği seviyeyi de gözler önüne serdiğini kaydederek, "Türksat 6A ile birlikte Türkiye, dünya uydu pazarında yalnızca izleyen değil, yön veren ülkeler arasına girmiştir." dedi.

Türksat'ın artık yalnızca Türkiye'nin değil, Avrupa'dan Orta Doğu'ya, Orta Asya'dan Güney Asya'ya uzanan çok geniş bir coğrafyanın yayın dağıtım merkezi hâline geldiğini vurgulayan Bakan Uraloğlu, "Bugün Sri Lanka'da kurulan bir televizyon stüdyosu, Türksat altyapısı sayesinde Orta Doğu'dan Avrupa'ya kadar olan bölgede milyonlarca haneye aynı anda ulaşabiliyor. Bir ülkenin uluslararası yayıncılık pazarında söz sahibi olması, ancak böylesine geniş bir kapsama alanı ve güçlü bir uydu altyapısıyla mümkündür. Bu tablo, Türkiye artık kendi yerli ve millî ürünleri ile uydu teknolojilerinde küresel bir oyuncudur." demenin en somut, en güçlü ispatıdır. Türkiye'nin teknolojik yetkinliğini, mühendislik gücünü ve üretim kabiliyetini ihraç ediyoruz. 6A ile yalnızca hizmet ihraç etmiyoruz; teknoloji ihraç ediyoruz, marka değeri ihraç ediyoruz." diye konuştu.



# TÜRKSAT GENEL MÜDÜRÜ ATALAY: "TÜRKSAT ARTIK TÜRKİYE'YE SİĞMIYOR"



Türksat A.Ş. Genel Müdürü Ahmet Hamdi Atalay, 2025 yılında tamamlanan kurumsal dönüşüm ve altyapı hamlelerinin ardından 2026 yılı itibarıyla Türksat'ın küresel bir oyuncu olma vizyonu ile uluslararası alanda daha güçlü yer alacağını söyledi. Ajet uçaklarında başlayacak yüksek hızlı internet hizmetinden Türksat 7A uydusu projesine, kapasiteyi 8 kat artıracak Gölbaşı Veri Merkezi'nden e-Devlet Kapısı'nın Romanya'ya ihracına kadar pek çok stratejik hedefi paylaşan Atalay, "Türksat artık Türkiye'nin sınırlarına sığmıyor." dedi.

Türksat A.Ş. Genel Müdürü Ahmet Hamdi Atalay, şirketin 2025 yılı faaliyetlerini değerlendirerek 2026 ve sonrası döneme ilişkin stratejik yol haritasını açıkladı. 2025 yılını "kurumsal dönüşüm" yılı ilan ettiklerini belirten Atalay; uydu, bilişim ve kablo hizmetlerinde bölgesel bir güçten küresel bir teknoloji aktörüne dönüşmek için gerekli tüm altyapı çalışmalarının tamamlandığını ifade etti.

## "2026'nın İlk Çeyreğinde Ajet'e IFC Hizmeti Vereceğiz"

Atalay, 2025 yılı boyunca 2026 ve sonrasında güçlü Türksat'ını inşa etmek için kritik adımlar attıklarını söyledi. Mevcut hizmet alanlarının dışına çıkmak için yoğun bir altyapı süreci yürüttüklerini kaydeden Atalay, "Bizi önce bölgesel, ardından küresel bir oyuncu yapacak, aynı zamanda havacılık sektörüne açacak Uçak İçerik Bağılantısı (IFC) projemizde teknik altyapımızı büyük ölçüde tamamladık. Özgün

yazılımlarımızı geliştirdik. 2026'nın ilk çeyreğinde bu hizmeti Ajet uçaklarında devreye alacağız." diye konuştu.

## "Havacılık Sektöründe Dünyada İlk"

Söz konusu internet hizmetinin Türksat uyduları üzerinden ve Türk Hava Yolları iştiraki olan TCI Aircraft Interiors şirketiyle ortaklaşa yürütüldüğünü belirten Atalay, projenin sektörel önemine dikkat çekerek "Ajet gibi 'low-cost regional' olarak tanımlanan bir havayolu segmentinde internet hizmeti dünyada bir ilk olacak. Üstelik diğer havayollarının sunduğu hızların çok üzerinde bir internet kabiliyetine sahip altyapı kurduk. Bu yüksek hız kapasitesiyle yolcularımıza pek çok katma değerli hizmeti de eş zamanlı olarak sunabileceğiz." dedi.

## "Türksat 7A, Türksat 3A'nın Yerini Alacak"

Türksat'ın uydu hizmetleri alanında Türkiye'nin bayrak taşıyıcısı ve uzaydaki temsilcisi olduğunu anımsatan Atalay, gök vatanda 6 uydu ile ülkeyi temsil ettiklerini vurguladı.

Türksat 3A uydusunun 2023 itibarıyla 15 yıllık tasarım ömrünü doldurduğunu ifade eden Atalay, "3A'nın yerini alacak Türksat 7A projesini hayata geçiriyoruz. 7A, mevcut uydumuzdan çok daha yüksek kapasiteli ve ileri özellikli olacak. Yörünge haklarımızı korumak için en geç 2030 yılına kadar yeni uydumuzu 42 derece doğu yörüngesine yerleştirmiş olacağız." dedi.

## "Gölbaşı'na Kapasiteyi 8 Kat Artıracak Dev Veri Merkezi"

Verinin günümüzün en kıymetli hazinesi olduğunu ve küresel veri büyüklüğünün her 2,5 yılda bir ikiye katlandığını anlatan Atalay, Türkiye'deki veri merkezi ihtiyacını karşılamak adına dev bir yatırıma başladıklarını duyurdu. Gölbaşı'nda kurulacak yeni veri merkezinin ihale sürecinde son aşamaya geldiğini belirten Atalay, "Ocak ayı içinde ihaleyi sonuçlandırmayı hedefliyoruz. Bu merkez, Türksat'ın mevcut veri saklama kapasitesini tam 8 katına çıkaracak. Sadece saklama değil, yüksek veri işleme yeteneğine sahip sunucularıyla yapay zekâ gibi ileri teknoloji hizmetleri için de hayati bir üs olacak. İnşaat çalışmalarına önümüzdeki yıl başlıyoruz." ifadelerini kullandı.

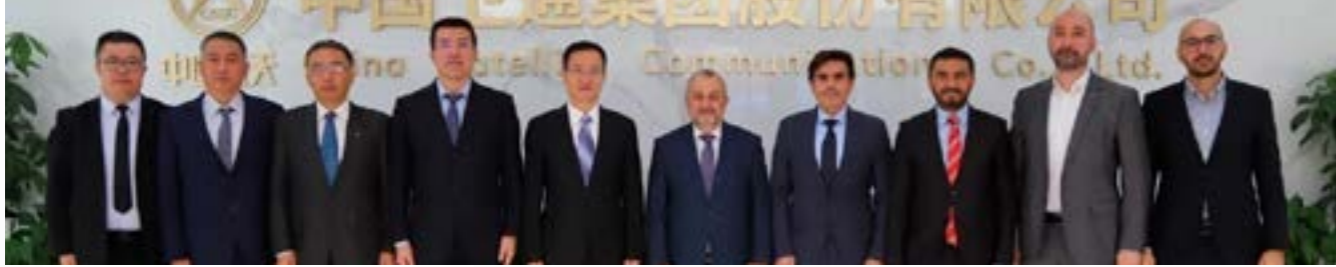
## "e-Devlet Kapısı Avrupa'ya Açılıyor"

e-Devlet Kapısı'nın 9 binin üzerinde hizmet, 68 milyon kullanıcı ve yıllık 4 milyar erişimle dünyanın en başarılı ilk üç uygulaması arasında yer aldığını vurgulayan Atalay, bu başarının ihraç edileceğini söyledi. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde başarıyla uygulanan dijital devlet modelinin şimdi de komşu ülkelere taşınacağını belirten Atalay, "2026, e-Devlet'in yurt dışına ihraç yılı olacak. Romanya ile bu konuda yoğun görüşmelerimiz sürüyor. Yakın ve gönül coğrafyamızdaki pek çok ülke, bu tecrübemizle ilgileniyor. Türksat artık kabına sığmıyor; 2026 ve sonrası hedefimiz, tüm hizmet alanlarımızda önce bölgesel, ardından küresel bir oyuncu hâline gelmektir." diye konuştu.





# TÜRKİYE'NİN UYDU GÜCÜNE ÇİN'DEN KÜRESEL ORTAKLIK



Türksat, Çin Halk Cumhuriyeti'nin önde gelen iki uydu operatörü Chinasat ve Spacesail ile önemli iş birliği anlaşmaları imzaladı. Anlaşmalarla uluslararası uçak içi internet (IFC), küresel denizcilik haberleşmesi, mobilite çözümleri, afet ve acil durum iletişimi ile çoklu yörünge (GEO + LEO) hizmetlerinde yeni teknolojilerin geliştirilmesi ve dünya pazarlarında ortak uydu hizmetleri sunulması hedefleniyor.

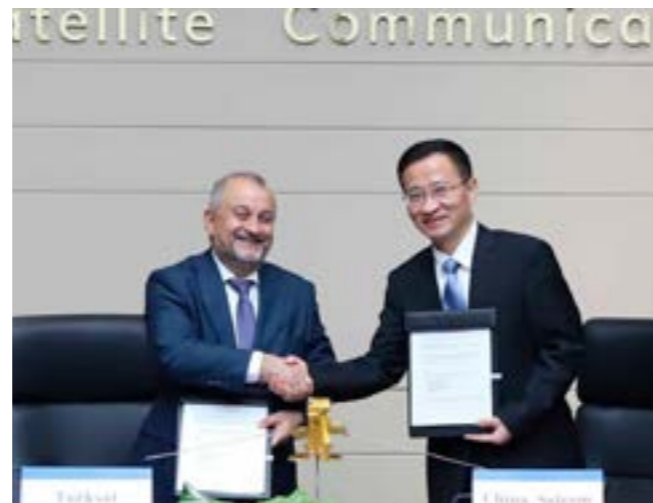
Türkiye'nin uydu haberleşme operatörü Türksat A.Ş., küresel uydu pazarındaki gücünü perçinlemek amacıyla Çin'de iki önemli anlaşmaya imza attı. Çin'in en büyük uydu operatörlerinden Chinasat Communication Co. Ltd. ve çoklu yörünge çözümleri üzerine çalışan Spacesail ile yapılan iş birlikleri ile Türksat, hem Türkiye'de hem dünya genelinde sunduğu uydu iletişim hizmetlerinin kapsama alanını genişletecek.

## Chinasat ile Küresel Mobilite ve Havacılık İş Birliği

Türksat A.Ş., ile Chinasat Communication Co. Ltd. arasında gerçekleştirilen iş birliği anlaşması Chinasat'ın Çin'in başkenti Pekin'deki yerleşkesinde imzalandı. Törende Türksat'ı Genel Müdür Ahmet Hamdi Atalay ile Uydu Hizmetleri Genel Müdür Yardımcısı Dr. Selman Demirel, Chinasat'ı CEO Ma Haiquan, Aero Link'i CEO Xing Lihai ve Sinosat'ı CEO Zheng Tao temsil ettiler. Anlaşma kapsamında uçaklarda internet hizmeti, küresel denizcilik haberleşmesi, karasal mobilite ve afet haberleşmesi gibi kritik alanlarda yüksek kapasiteli uydu hizmetleri geliştirilecek. Böylece Türksat, Türkiye'de başarıyla yürüttüğü bu çözümleri dünya genelinde daha güçlü şekilde sunabilecek.

## Havacılık ve Denizcilikte Dünya Çapında Rekabet

Konuyla ilgili açıklamada bulunan Türksat Genel Müdürü Ahmet Hamdi Atalay, anlaşmanın Türksat için stratejik anlamda büyük bir öneme sahip olduğunu belirterek, "Chinasat ile imzaladığımız bu iş birliği anlaşması, Türksat'ın küresel uydu iletişim pazarındaki etki alanını daha genişletecek. Havacılık ve denizcilik sektörlerinde dünya çapında rekabet eden; hızlı, güvenli ve kesintisiz iletişim altyapısı ihtiyacını karşılayacak çözümleri birlikte geliştirme kapasitesine sahibiz." dedi. Chinasat CEO'su Ma Haiquan ise iki kurumun teknoloji birikiminin küresel ölçekte güçlü bir sonuç doğuracağını belirterek, "Türksat ile gerçekleştirdiğimiz bu ortaklık, uçak içi internet çözümleri ve denizcilik haberleşmesinde yeni kuşak hizmetlerin önünü açacaktır. Türkiye ve Çin'in uydu teknolojisindeki bilgi birikimi, dünya pazarına yenilikçi çözümler sunacak." diye konuştu.



# SPACESAIL İLE ÇOKLU YÖRÜNGE DÖNEMİ



Türksat heyeti, Çin merkezli uzay teknolojileri firması Spacesail ile çoklu yörünge iletişim sistemlerini kapsayan ikinci bir iş birliği anlaşması yaptı. Anlaşmayı Türksat adına Genel Müdür Ahmet Hamdi Atalay, Spacesail adına Başkan Dr. Jason Jie Zheng imzaladılar. İş birliği kapsamında GEO ve LEO uydu altyapılarının birlikte kullanıldığı yüksek kapasiteli ve düşük gecikmeli haberleşme çözümleri geliştirilecek. Anlaşma ile Enerji, madencilik, denizcilik, kurum içi veri ağları ve havacılık gibi sektörler için esnek ve kesintisiz iletişim hizmetleri sunulmasının önü açılacak.

Türksat Genel Müdürü Atalay, söz konusu iş birliğinin Türksat'ın çoklu yörünge dönemine güçlü girmesi açısından büyük öneme sahip olduğunu belirterek, "Bu iş birliği, Türksat'ın bölgede yenilikçi iletişim çözümleri sunma vizyonunun önemli adımıdır. GEO ve LEO sistemlerinin entegrasyonu ile müşterilerimize daha hızlı, esnek ve kapsayıcı hizmetler sağlayacağız." diye konuştu.

## Pekin Büyükelçiliği Ziyareti

Çin'deki temaslar kapsamında Türksat heyeti, Türkiye Cumhuriyeti Pekin Büyükelçisi Selçuk Ünal'ı da ziyaret etti. Görüşmede Türksat'ın küresel uydu iletişim faaliyetleri ve Çin Halk Cumhuriyeti ile yürütülecek yeni iş birliği başlıkları ele alındı. Türksat heyeti, Büyükelçiliğin düzenlediği Cumhuriyet Resepsiyonu'na da katıldı.



# e-DEVLET 17 YAŞINDA 68 MİLYON KAYITLI KULLANICI 1.100'DEN FAZLA HİZMET

Türksat A.Ş. Genel Müdürü Ahmet Hamdi Atalay, 17'nci yılını kutlayan e-Devlet Kapısı'nın arkasında kurumlar arası güçlü bir uyum bulunduğunu vurgulayarak, "Bugün anlık 250 binin üzerinde işlem yapılan bu yapıyı kamu kurumlarımızın katkısı, koordinasyon kabiliyetimiz ve Türksat'ın teknik altyapısı ayakta tutuyor." dedi. Atalay, e-Devlet hizmetini ticari bir faaliyet olarak görmediklerinin altını çizerek, sürekliliğini garanti altına almak için altyapı yatırımlarına devam ettiklerini vurguladı.

Türkiye'nin dijital dönüşümünde önemli bir mihenk taşı olan e-Devlet Kapısı'nın 17. kuruluş yıl dönümü, Türksat A.Ş. Ana Kampüs Beyaz Masalar Toplantı Odası'nda düzenlenen etkinlikle kutlandı. Etkinliğe Türksat Genel Müdürü Ahmet Hamdi Atalay ile Cumhurbaşkanı Yardımcısı Orhan Koca ile ilgili direktörler, müdürler ve uzmanlar katıldı.

## "Konforu Bazen Fark Edemeyebiliyoruz"

Türksat Genel Müdürü Ahmet Hamdi Atalay, e-Devlet Kapısı'nın bugün geldiği noktanın Türkiye açısından önemli bir kazanım olduğuna dikkat çekerek, "En önemlisi gerçekten bir Türk vatandaşı olarak gurur duyacağımız bir durumla karşı karşıyayız." dedi. Atalay, e-Devlet Kapısı'nın sunduğu hizmetlerin günlük yaşamda sağladığı kolaylığı, uluslararası bir örnek üzerinden aktararak, "Korona sürecinde Almanya'dan gelenler ellerinde kâğıt parçasıyla gelmişlerdi. Oysa biz bazı hizmetleri direkt e-Devlet'ten girerek saniyeler mertebesinde, zamandan ve mekândan bağımsız gerçekleştirebiliyorduk. Bunun konforunu yaşadığımız için ne kadar iyi bir imkâna sahip olduğumuzu bazen fark edemeyebiliyoruz." ifadelerini kullandı.

## "Bu Başarı Hikâyesinin Arkasında Büyük Bir Uyum Var"

e-Devlet Kapısı üzerinden sunulan hizmetlerin kapsamına ve erişim yaygınlığına değinen Atalay, "Şu anda 9 binin üzerinde kamu hizmeti elektronik ortamdan ve zamandan-mekândan bağımsız sunuluyor. Arjantin'den Endonezya'ya kadar dünya coğrafyasının

herhangi bir yerinden Türk vatandaşının yaşadığı her yerde bu hizmetler kullanılabilir." dedi. e-Devlet Kapısı'nın çok sayıda kurumun hizmetini aynı çatı altında buluşturduğunu vurgulayan Atalay, "Birden çok kurumu ilgilendiriyorsa yapmak çok kolay olmaz. Belki de bunun istisnalarından birisi e-Devlet'tir. Koordinasyonda siz varsınız, teknoloji tarafında biz varız. Bu başarı hikâyesinin arkasında büyük bir organizasyon ve uyum var." diye konuştu.



## "Bu İş Bir Ticari Faaliyet Olarak Görmüyoruz"

Atalay, e-Devlet Kapısı hizmetinin Türksat açısından taşıdığı önemi vurgulayarak, "Kamu sermayeli ticari bir şirketiz ama asla ticari faaliyeti olarak görmediğimiz bir iş. Bu işi ne pahasına olursa olsun sürdürmeye devam edeceğiz." ifadelerini kullandı.

## Tancan: "e-Devlet Artık Türkiye'nin Dijital Devlet Markası"

Siber Güvenlik Başkanlığı yöneticisi Yusuf Tancan ise e-Devlet Kapısı'nın geldiği noktaya ilişkin değerlendirmelerde bulunarak, "Bugün 17. yaşını kutlamak üzere bir araya geldiğimiz e-Devlet, artık dijital devlet olgusunun bir altyapısı konumunda ve Türkiye'nin dijital devlet markası hâline geldi." ifadelerini kullandı. e-Devlet Kapısı'na ilişkin kullanım verilerine değinen Tancan, "Bu süre içerisinde 25 milyardan fazla e-Devlet giriş sayısı var. Bu, milyarlarca fiziki başvurunun azalması anlamına geliyor." dedi.

**68 Milyon+**  
Kullanıcı

**9 Bin+**  
Hizmet Sayısı

**6 Bin**  
Mobil Hizmet

**1100+**  
Kurum



# TÜRKSAT'TAN ROMANYA'DA ÜST DÜZEY TEMASLAR



e-Devlet Genel Müdür Yardımcısı Orhan Koca başkanlığındaki Türksat heyeti, Bükreş'te üst düzey temaslarda bulundu. Ziyaret programı kapsamında Romanya'da yürütülebilecek e-Devlet ve dijital dönüşüm projeleri ele alınırken, kamu kurumları ve teknoloji kuruluşlarıyla çeşitli düzeylerde görüşmeler gerçekleştirildi.

Türksat A.Ş. heyeti, 2-5 Aralık 2025 tarihleri arasında Romanya'nın başkenti Bükreş'te bir dizi üst düzey resmî temas ve kurumsal iş birliği görüşmesi yaptı. Heyet, ilk olarak Romanya'daki yerel iş ortağı Codata ile iş birliği anlaşması imzaladı. Romanya Parlamentosu'nda düzenlenen törenin ardından Romanya Senatosu Başkanı Mircea Abrudean ve Temsilciler Meclisi Başkanı Sorin Grindeanu ile ayrı ayrı görüşmeler gerçekleştirildi. Görüşmelerde iki ülke arasında dijitalleşme, e-Devlet çözümleri ve kamu kurumlarının dijital altyapılarının geliştirilmesine ilişkin değerlendirmelerde bulunuldu. e-Devlet Genel Müdür Yardımcısı Koca başkanlığındaki heyet, Romanya-Türkiye Dijitalleşme Yuvarlak Masa Toplantısı'na da katılarak parlamenterlerle

dijital devlet uygulamaları, regülasyon süreçleri, veri güvenliği, dijital kimlik ve kamu hizmetlerinde otomasyon başlıklarında görüş alışverişini yaptı.

## Dijital Hizmetlerde İş Birliği

Programına T.C. Bükreş Büyükelçisi Özgür Kıvanç Altan ile gerçekleştirilen görüşme ile devam eden heyet; Romanya ile mevcut ikili ilişkiler, ekonomik görünüm ve yeni iş birliği imkânları hakkında değerlendirmelerde bulundu. Ardından Romanya Hükümeti Genel Sekreteri Radu Oprea ile yapılan toplantıda kamu yönetimi, dijital hizmetler ve hizmet optimizasyonu alanlarında iş birliği fırsatları ele alındı. Heyet, daha sonra Romanya Ulusal Bilişim Araştırma Enstitüsü (ICI Bucharest) Genel Direktörü Adrian Vevera ile dijital altyapılar, yapay zekâ, araştırma projeleri ve siber güvenlik konularını masaya yatırdı. Ziyaretin son bölümünde ise Romanya Elektronik Haberleşme ve İletişim Düzenleme Kurumu (ANCOM) Başkanı Valeriu Zgonea ile sektörel düzenlemeler, elektronik haberleşme altyapıları ve olası iş birliği imkânları üzerine toplantı yapıldı.

# TÜRKSAT, ICPA 2025'TE BİLİŞİM ÇÖZÜMLERİNİ DÜNYAYA TANITTI



90'a yakın ülkenin katıldığı ICPA 2025'e Regional Sponsor olan Türksat, kamu güvenliği ve dijital dönüşüm alanındaki yerli bilişim çözümlerini uluslararası temsilcilere tanıttı. Türksat; ICPA 2025 boyunca ülke temsilcileri, kamu otoriteleri ve sektör uzmanlarıyla bir araya geldi.

Türkiye'nin uydu ve bilişim alanındaki lider kuruluşu Türksat, Uluslararası Cezaevi Müdürleri Birliği tarafından düzenlenen ICPA 2025 etkinliğine Regional Sponsor oldu. Türksat, ICPA 2025'e Türksat Bilişim Hizmetleri Genel Müdür Yardımcısı Ahmet Savaş başkanlığındaki heyetle katıldı. Bilişim İş Geliştirme ve Satış Direktörü Bülent Müsellim, etkinlikte Türksat'ın bilişim hizmetleri, belge yönetim sistemleri, dijital arşiv, kamu güvenlik çözümleri ve yerli-yenilikçi bilişim uygulamaları hakkında detaylı bilgiler paylaştı.

Türksat standı, 90'a yakın ülkeden üst düzey temsilcilerin yer aldığı etkinlik boyunca yoğun ilgi gördü. Ceza ve Tevkifevleri Genel Müdürü Enis Yavuz Yıldırım ve Genel Müdür Yardımcıları Banu Demirci Altay ile Fatih Güngör, Türksat standını ziyaret ederek yürütülen projelere ilişkin bilgi aldılar. Ziyaret kapsamında mevcut iş birliklerinin geliştirilmesi ve yeni projelerin hayata geçirilmesine yönelik değerlendirme toplantısı gerçekleştirildi. ICPA 2025 boyunca farklı ülke temsilcileri, kamu otoriteleri ve sektör uzmanlarıyla bir araya gelen Türksat heyeti, dijital dönüşüm çözümleri ve güvenli bilişim hizmetleri konularında uluslararası iş birlikleri ile ilgili görüşmeler de gerçekleştirdi.

# HARİTA GENEL MÜDÜRLÜĞÜ İLE MUTABAKATA VARILDI

Türksat A.Ş. ile Harita Genel Müdürlüğü arasında uydu görüntülerinin sivil ve ticari kullanımının yaygınlaştırılması; görüntülerin tarım, haritacılık, şehir planlama ve çevre izleme gibi alanlarda ortaklaşa kullanılması konularında mutabakata varıldı.

Türksat Bilişim İş Geliştirme ve Proje Yönetimi Direktörü Bülent Müsellim, Yapay Zekâ ve Akıllı Sistemler Direktörü Mustafa Aktaş ile ilgili direktörlüklerin yöneticilerinden oluşan heyet, Harita Genel Müdürlüğüne Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Müh. Albay Orhan Fırat'ı ziyaret ettiler. Gerçekleştirilen görüşmede uydu görüntülerinin ticarileştirilmesi, veri paylaşım modellerinin geliştirilmesi ve ortak kullanım alanlarının genişletilmesi konuları ele alındı.

Toplantıda Türkiye'nin uzaktan algılama kapasitesinin artırılması, yüksek çözünürlüklü uydu görüntülerinin ulusal düzeyde daha etkin kullanılmasına yönelik mekanizmaların kurulması ve mevcut teknik imkânların stratejik değer yaratacak şekilde değerlendirilmesi üzerinde duruldu. Görüşmede ayrıca uydu görüntülerinin tarım, haritacılık, şehir planlama, çevre izleme ve afet yönetimi gibi kritik alanlarda ortaklaşa kullanılması konusunda görüş birliğine varıldı.



# TÜRKSAT, IAC 2025'TE TÜRKİYE'Yİ TEMSİL ETTİ



Türksat, Avustralya'nın Sidney kentinde düzenlenen dünyanın en büyük uzay kongresi IAC 2025'te Türkiye Pavilyonu'ndaki standıyla yerini aldı. Millî uydu projeleri ve AR-GE ürünleri katılımcıların beğenisine sunuldu, uluslararası iş birliği fırsatları değerlendirildi.

Avustralya'nın Sidney kentinde 29 Eylül-3 Ekim 2025 tarihleri arasında gerçekleştirilen Uluslararası Uzay Kongresi'ne (IAC 2025) Türksat, Türkiye Pavilyonu çatısı altında 138 numaralı standıyla katıldı. Etkinlikte millî haberleşme uydusu Türksat 6A başta olmak üzere; toplam 6 aktif uydu, uydu üretim danışmanlığı hizmetleri ve AR-GE ürünleri uluslararası uzay sektörünün temsilcilerine tanıtıldı.

Kongrenin ilk gününde Sidney Başkonsolosu Belgin Ergüneş'in ev sahipliğinde düzenlenen resepsiyona Türkiye Pavilyonu ile birlikte Türksat da katıldı. Kongre boyunca Türksat standı yoğun ilgi gördü. Güney Afrika Ulusal Uzay Ajansı (SANSA) Başkanı Humbulani Mudau ve Asya Pasifik Uzay İş Birliği Teşkilatı (APSCO) Genel Sekreteri Dr. Jiang Hui standı ziyaret ederek, Türksat'ın faaliyetleri hakkında bilgi aldılar. Malezya Kamu Hizmetleri ve Telekomünikasyon Bakanı Srı Haji Julaihi Bin Haji Narawı ve beraberindeki heyet de Türksat standını ziyaret ederek, uydu haberleşme çözümlerimiz hakkında görüş alışverişinde bulundular. Etkinlik kapsamında Türksat ile OQ Technology arasında Direct-to-Device (DTD) teknolojisine ilişkin mevcut pazar değerlendirilerek geleceğe dönük potansiyel iş birliği imkânları istişare edildi. Ayrıca Asya bölgesindeki firmalarla yapılan görüşmelerle Türksat'ın haberleşme çözümlerinin bölgedeki kapsamının genişletilmesine yönelik temaslarda bulunuldu.

## TUA Başkanı Kırac, IAF Başkan Yardımcısı Seçildi

Kongrede 77'ncisi 2026 yılında Antalya'da düzenlenecek IAC'nin tanıtım lansmanı da yapıldı. Lansman kapsamında yapılan çekilişte Türksat'ın hazırladığı hediye katılımcılara takdim edildi. Kongrede gerçekleştirilen Uluslararası Uzay Federasyonu (IAF) Genel Kurulunda 2028 IAC'nin Özbekistan'da yapılmasına oy birliği ile karar verildi. Ayrıca Türkiye Uzay Ajansı (TUA) Yönetim Kurulu Başkanı Yusuf Kırac, IAF Başkan Yardımcılığı görevine seçildi. IAC 2025, gerçekleştirilen oylama ve etkinliklerin ardından sona erdi.



# TÜRKSAT SPONSORLUĞUNDAKİ SPACE APPS CHALLENGE'DA TARİHİ BAŞARI

Türksat'ın ana sponsorluğunda düzenlenen International Space Apps Challenge Trabzon 2025 Yarışması'nda birinci olarak dünya finaline yükselen NovaData Software, NASA'nın açıkladığı sonuçlarda "Honorable Mention" ödülünü kazanan ilk Türk takım oldu.

KTÜ Verimlilik Kulübü ve Space Apps Challenge Trabzon Local Ekibi tarafından organize edilen International Space Apps Challenge Trabzon 2025 etkinliği, Türksat A.Ş.'nin ana sponsorluğunda 4-5 Ekim 2025 tarihlerinde düzenlendi. Gençlerin uzay teknolojileri, yazılım ve inovasyon alanlarına ilgisini artırmaya yönelik gerçekleştirilen etkinlik, bu yıl Türksat'ın desteğinde geniş katılımı yapıldı.

Yarışma kapsamında geliştirilen projeler, jüri tarafından değerlendirilirken, NovaData Software takımı, Trabzon ayağında birinciliği elde ederek NASA'nın düzenlediği global final sürecine katılma hakkı kazandı. Dünya genelindeki yüzlerce proje arasından yapılan değerlendirmeler sonucunda NASA, NovaData Software'i "Honorable Mention" kategorisinde ödüle layık gördü. Bu ödül, Space Apps Challenge tarihinde ilk kez bir Türk ekibine verilmiş oldu.



## TÜRKSAT TEKNOFEST İSTANBUL'DA GENÇLERLE BULUŞTU



Türkiye'nin uydu haberleşme, kablo yayıncılık ve dijital dönüşümdeki lider kuruluşu Türksat A.Ş., bu yıl İstanbul Atatürk Havalimanı'nda düzenlenen TEKNOFEST 2025'te teknoloji meraklılarıyla bir araya geldi.

Türksat A.Ş., TEKNOFEST İstanbul'a en üst düzeyde temsil edildi. Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Kemal Yüksek, Genel Müdür Ahmet Hamdi Atalay, e-Devlet Genel Müdür Yardımcısı Orhan Koca, Uydu Hizmetleri Genel Müdür Yardımcısı Dr. Selman Demirel, Kablo Hizmetleri Genel Müdür Yardımcısı İrfan Yıldız ve Kurumsal Hizmetler Genel Müdür Yardımcısı Mehmet Sarı, festivale katılanlar arasında yerlerini aldılar. Türksat, festival boyunca yenilikçi projeleri ve gençlere yönelik etkinlikleriyle tam not aldı. Festivalde Türksat, Türkiye'nin en güncel uydu ve millî anten ailesini tanıtırken; çocuk etkinlikleri, sanal gerçeklik (VR) ile uzay ve uydu turu, AR-GE ürünleri ve dev Türksat 4B Uydusu maketi ile katılımcıların yoğun ilgisini gördü. Ayrıca Türksat Model Uydu Yarışması finalistlerinin geliştirdiği yerli ve millî model uydular ile roketler de festival kapsamında sergilendi. Türksat standını etkinlik süresince binlerce kişi ziyaret etti.

### Atalay: "Model Uydu Yarışması Mühendisliğe Katkı Sağlıyor"

Türksat A.Ş. Genel Müdürü Ahmet Hamdi Atalay, Türksat tarafından TEKNOFEST kapsamında düzen-

lenen Türksat Model Uydu Yarışması'nın gençlerin uydu ve uzay teknolojilerine ilgisini artırdığını söyledi. Atalay, "Model Uydu Yarışmamız bu yıl 10'uncu kez düzenlendi. Üniversite öğrencilerinin gerçek bir uydu geliştirme deneyimi yaşadığı bu yarışma, ülkemizin gelecekteki mühendis gücüne önemli katkılar sağlıyor." diye konuştu.

### Model Uydu Yarışması'nda Ödüller Sahiplerini Buldu

TEKNOFEST İstanbul'da düzenlenen törende Türksat Model Uydu Yarışması'nın kazananları ödülleri aldı. Kategori-1 şampiyonu Harezmi DGM Takımı, Kategori-2 şampiyonu TAUSAT Takımı ve Kategori-3 şampiyonu MERGEN Takımı, ödülleri Türksat Genel Müdürü Atalay'ın katıldığı törenle Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın elinden aldılar. İkincilik ve üçüncülük ödülleri ise T3 Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı Selçuk Bayraktar tarafından takdim edildi. Kategori-2'de ikinci olan Azerbaycan'dan AzST Takımı ve üçüncü olan Elektrik AR-GE Takımı, ödülleri Türksat Genel Müdür Yardımcısı Dr. Selman Demirel'in katıldığı törenle aldılar. Kategori-3'te de ikinci sırayı alan Azerbaycan'dan AzST-K3 Takımı ile üçüncülüğü elde eden NazarX Takımı, yine ödülleri T3 Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı Selçuk Bayraktar'dan aldılar. Kazanan takımlar; birincilik için 250 bin TL, ikincilik için 200 bin TL, üçüncülük için ise 150 bin TL para ödülünün sahibi oldu.

## TÜRKSAT MODEL UYDU YARIŞMASI'NDA ŞAMPİYONLAR BELLİ OLDU

Bu yıl 10'uncusu düzenlenen Türksat Model Uydu Yarışması'nda finaller, Aksaray Hisar Atış Alanı'nda gerçekleştirildi. Roketlerle gökyüzüne taşınan model uydular, onlarca kritik görevi yerine getirirken; genç mühendisler uzay teknolojilerindeki yetkinliklerini sergiledi. Kategori-1 "Multi-Spektral Mekanik Filtreleme" görevinde Harezmi DGM Takımı, Kategori-2 "TICOSAT" görevinde ise TAUSAT Takımı zirvenin sahibi oldu. Türksat Genel Müdürü Ahmet Hamdi Atalay, "Bu yarışma, gençlerimizin uydu ve uzay teknolojilerine öğrenmesini sağlıyor." diye konuştu.

Türkiye'nin uydu ve uzay alanındaki en prestijli öğrenci odaklı mühendislik organizasyonlarından biri olan 10'uncu Türksat Model Uydu Yarışması'nda final etapları tamamlandı. Türksat ve Türkiye Teknoloji Takımı Vakfı (T3 Vakfı) iş birliğiyle düzenlenen yarışma, Aksaray Tuz Gölü'nde bulunan Hisar Atış Alanı'nda gerçekleşti.

### "Gençlerimizin Geleceği İçin İlk Basamak"

Türksat Genel Müdürü Ahmet Hamdi Atalay, Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün "İstikbal Göklerdedir" vizyonu ve Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın "Tam Bağımsız Türkiye" hedefini hatırlatarak, "Türksat olarak biz de ülkemizin teknolojik bağımsızlığına katkı vermeye çalışıyoruz." dedi. Atalay, Model Uydu Yarışması'nın bu vizyonun en somut göstergelerinden biri olduğuna işaret ederek, "Teknofest bünyesine katılarak sürdürülen bu yarışma; her yıl yenilenen, dünyadan ve Türkiye'den onlarca üniversite ile binlerce öğrencinin katıldığı bir AR-GE projesidir. Bu yarışma, gençlerimizin uydu ve uzay teknolojilerine ilgisini artırıyor ve gelecekteki kariyerleri için ilk basamak niteliği taşıyor." diye konuştu.

### "2 Milyon 100 Bin Lira Ödül Dağıtıyoruz"

Atalay, 2016 yılında yalnızca üç takımla başlayan ve bu yıl 429 takımın başvurduğu yarışmanın küresel bir mühendislik platformuna dönüştüğünü belirterek, "Bu sene 10'uncu yıla özel iki kategori ilave ettik. Bunlardan ilk icra edilen Yakın Yörünge kategorisiydi. Bu yılın ikinci özel kategorisi ise

TICOSAT oldu. Bu yarışmalarda toplam 2 milyon 100 bin lira ödül dağıtıyoruz." ifadelerini kullandı.

### Kategori 1'in Şampiyonu Harezmi DGM

Türksat Model Uydu Yarışması'nın Kategori-1 "Multi-Spektral Mekanik Filtreleme" finalinde de zirve belli oldu. 11 Eylül'de 15 takımın yarıştığı kategoride Düzce Üniversitesinden Harezmi DGM Takımı birinci olurken; Bursa Uludağ Üniversitesinden Merih Space Takımı ikinci, Sakarya Üniversitesinden Turkish Defenders Takımı üçüncü sırada yer aldı.

### Kategori-2 TICOSAT'ta da En İyi Takımlar Belli Oldu

Aksaray Hisar Atış Alanı'nda 10 Eylül'de gerçekleştirilen Türksat Model Uydu Yarışması'nın final etabında Kategori-2: TICOSAT yarışmasının kazananları da belli oldu. Yapılan değerlendirmeler sonucunda Türk-Alman Üniversitesi öğrencilerinden oluşan TAUSAT Takımı birinci oldu. Azerbaycan'ın başkenti Bakü'de Milli Aviasiya Akademiyası çatısı altında çalışmalarını yürüten AzST-K2 Takımı, ikinci sırayı, aldı. Üçüncü ise Gaziantep Üniversitesi Elektrik AR-GE Model Uydu Takımı oldu. Yarışmanın 10. yılına özel olarak tasarlanan TICOSAT görevi, ulusal ve uluslararası ölçekte ilk kez hayata geçirilen takım uydu konseptiyle yapıldı.

### Yakın Yörünge Etabı Liderleri Belirlendi

Bu yıl ilk kez düzenlenen Kategori-3 Yakın Yörünge Görevi, 10-12 Ağustos'ta Aksaray Hisar Atış Alanı'nda gerçekleşmişti. Genç mühendisler, model uydularıyla ilk kez stratosfere ulaşarak, Türkiye'nin uzay vizyonuna yeni bir sayfa açmıştı. Finale kalan üç takım - MERGEN, NazarX Team ve AzST-K3 - yüksek irtifa balonlarıyla uydularını 120 bin feet seviyelerine kadar taşıdı. Yaklaşık 3 saat süren bu zorlu görev boyunca uydular, çift yönlü haberleşme ile 50 kilometre uzaklıktaki iki farklı yer istasyonu arasında şifrelenmiş veri paketlerini başarıyla aktardı. Bu büyük heyecanın sonunda MERGEN Takımı birinci, AzST-K3 Takımı ikinci, NazarX Team ise üçüncü oldu.

# TÜRKSAT, ICTWEEK’TE DİJİTAL DÖNÜŞÜM ÇÖZÜMLERİ İLE GÖZ DOLDURDU

Türksat A.Ş., Orta Asya’nın en kapsamlı bilişim teknolojileri fuarlarından ICTWEEK Özbekistan 2025’te yerini aldı. Genel Müdür Yardımcısı Orhan Koca başkanlığındaki heyetle organizasyona katılan Türksat, e-Devlet altyapısı ve dijital dönüşüm konularındaki çözümleriyle büyük ilgi gördü.

Özbekistan’ın başkenti Taşkent’te 23-26 Eylül 2025 tarihlerinde düzenlenen ICTWEEK Özbekistan 2025, bölgenin en büyük bilgi ve iletişim teknolojileri etkinliği olarak öne çıkıyor. Bu yıl 50’den fazla ülkeden 300’ün üzerinde şirket ve 20 binden fazla katılımcının bulunduğu fuarda Türksat, e-Devlet uygulamaları ve dijital dönüşüm çözümlerini tanıttı.

Türksat standında gerçekleştirilen e-Devlet sunumları, fuarın en çok ilgi gören içeriklerinden oldu. e-Devlet Genel Müdür Yardımcısı Orhan Koca başkanlığındaki Türksat heyeti; Özbekistan Dijital Teknolojiler Bakanı Sherzod Shermatov’un yanı sıra, UZSAT ve Uzcosmos yetkilileri ve birçok uluslararası firmanın temsilcileriyle görüşmeler gerçekleştirdi. Toplantılarda Türksat’ın bilgi ve iletişim teknolojileri alanındaki deneyimi aktarıldı.

Tacikistan’da faaliyet gösteren TGEM firmasının Bilgi Teknolojileri Direktörü Boboev Abubakr ile Orhan Koca arasında yapılan görüşmede de Tacikistan’ın dijital dönüşüm sürecine Türksat’ın sağlayabileceği katkılar ele alındı.

ICTWEEK 2025 kapsamında dijital dönüşüm, yapay zekâ, siber güvenlik, IoT, blockchain, FinTech ve e-ticaret gibi pek çok başlık da uluslararası düzeyde tartışmaya açıldı.

Konferanslar, atölye çalışmaları ve B2B/B2G görüşmelerinin yoğun şekilde gerçekleştirildiği fuarda Türksat, özellikle e-Devlet projeleriyle dikkat çekti. e-Devlet Kapısı’nın Türkiye’deki başarılı uygulamaları, entegrasyon yetenekleri ve geniş kullanıcı tabanı büyük ilgi gördü. Fuar programında startup ve yatırımcı buluşmaları, devlet dijital stratejilerinin sunumları ve inovasyon sergileri de yer aldı.



# “SİBER GÜVENLİK ULUSAL GÜVENLİĞİN ANA UNSURU”



Türksat Genel Müdürü Ahmet Hamdi Atalay, küresel siber suç ekonomisinin 2024 itibarıyla 9,5 trilyon dolara ulaştığını vurgulayarak, siber güvenliğinin artık ulusların güvenlik meselesi hâline geldiğini söyledi. Atalay, ayda 400 milyon işlem yapılan e-Devlet Kapısı’nın veri tutmayan kapı mimarisine güvenli hizmet sunduğunu ve veri sızmasının mümkün olmadığını ifade etti.

“Siber Güvenlik, Siber Suçlar ve Dijital Adli Bilişim: Yeni Nesil Soruşturmacıların ve Güvenlik Yöneticilerinin İhtiyaçları” paneli; Bilgi Güvenliği Derneği, Türksat A.Ş. ve Gardiyan Sistem Güvenlik Teknolojileri A.Ş. iş birliğiyle BTK Merkez Bina Ana Konferans Salonu’nda düzenlendi. Etkinliğin açış konuşmasını Türksat A.Ş. Genel Müdürü Ahmet Hamdi Atalay yaptı.

## “Siber Güvenlik Ulusların Güvenlik Meselesi Hâline Geldi”

Bugün gelinen noktada siber güvenliğinin ulusal güvenliğin ana unsurlarından biri olduğunu kaydeden Atalay, dijitalleşmeyle birlikte ortaya çıkan yeni risklere dikkat çekti. Dünyada her geçen yıl büyüyen siber suç ekonomisine ilişkin güncel verileri paylaşan Atalay, küresel siber suç maliyetinin 2024 yılında 9,5 trilyon dolara ulaştığını, 2025 yılı için ise 11 trilyon dolar düzeyinde öngörüldüğünü belirtti.

## “Yapay Zekâ Tabanlı Güvenlik Teknolojileri Önemli”

Türkiye’nin siber güvenlik alanındaki kurumsal yapı-

lanmasına değinen Atalay, 2024 yılı içerisinde USOM tarafından 410 bin siber saldırının engellendiğini, 90 bini aşkın zararlı bağlantının tespit edilerek etkisiz hâle getirildiğini kaydetti. Atalay, siber güvenlik uzmanı ihtiyacının küresel ölçekte yüksek seviyelerde olduğunu ifade etti. Yapay zekâ tabanlı güvenlik teknolojilerinin hem saldırılarda hem savunma mekanizmalarında belirleyici rol üstlendiğinin altını çizdi.

## “e-Devlet Kapısı’nda Veri Sızması Mümkün Değil”

Atalay, e-Devlet Kapısı’nın çalışma biçimine ilişkin açıklamalarda bulunarak; platform üzerinde veri tutulmadığını, e-Devlet’in yalnızca hizmetlere erişimi sağlayan bir geçit niteliği taşıdığını ve verilerin ilgili kurumlarda saklandığını belirtti.

e-Devlet Kapısı’nda veri sızmasının mümkün olmadığını vurgulayan Atalay, Türkiye’nin en yoğun kullanılan dijital kamu platformlarından biri hâline gelen e-Devlet Kapısı’nda aylık 400 milyonun üzerinde işlem gerçekleştirildiğini, günlük işlem sayısının 250 bin seviyelerine ulaştığını ifade etti.

## Türksat Gölbaşı Veri Merkezi Kuruluyor

Atalay, verilerin güvenli şekilde saklanması için yürütülen çalışmalar kapsamında Türksat’ın “yeni nesil kamu veri merkezi” yatırımının ihale aşamasında olduğunu, Türksat Gölbaşı Veri Merkezinin iki yıl içerisinde tamamlandığında Türkiye’nin en yüksek güvenlik standartlarına sahip yapılardan biri olacağını açıkladı.

## Siber Güvenlikte Sath-ı Müdafaa

Bilgi Güvenliği Derneği Genel Sekreteri Oğuz Yılmaz ise siber güvenlikte bireysel ve kurumsal farkındalığın önemine dikkat çekerek, “Siber güvenlikte hatt-ı müdafaa yoktur, sath-ı müdafaa vardır. Sistemlerin herhangi bir noktasındaki en küçük zafiyet, tüm yapıyı riske atar. Bu nedenle hem kamudaki hem özel sektördeki tüm paydaşların iş birliği içinde hareket etmesi hayati öneme sahiptir.” dedi.

# KAMU BİLİŞİM YÖNETİCİLERİNE TÜRKSAT'IN DİJİTAL DÖNÜŞÜM ÇALIŞMALARINI TANITILDI



Türkiye'nin kamu bilişim altyapısına yön veren üst düzey temsilciler, Türksat Gölbaşı Yerleşkesi'nde düzenlenen "Bilişim Çözümleri İş Birliği Kahvaltısı"nda bir araya geldi. Programda Türksat'ın bilişim ve e-Devlet hizmetlerine ilişkin ürün ve çözümleri tanıtılırken, kamu kurumlarının Türksat'tan beklentileri ve yeni iş birliği fırsatları ele alındı.

Türksat A.Ş. Gölbaşı Yerleşkesi'nde gerçekleştirilen "Bilişim Çözümleri İş Birliği Kahvaltısı", kamu kurumlarının bilgi teknolojileri yöneticilerini bir araya getirdi. Programda Genel Müdür Ahmet Hamdi Atalay başkanlığındaki Türksat heyeti, bakanlıkların ve kamu kurumlarının Bilgi Teknolojileri Genel Müdürleri ile daire başkanlarını ağırladı.

Toplantıda kamunun dijital dönüşüm süreçlerinde kritik rol üstlenen Türksat'ın bilişim hizmetleri, e-Devlet altyapıları, dijital arşiv ve belge yönetim sistemleri, veri merkezi çözümleri ile kurumlara özel bilişim uygulamaları hakkında kapsamlı sunumlar gerçekleştirildi.

Kamu kurumlarının Türksat'tan beklentileri dinlenerek, mevcut projeler ve gelecekte hayata geçirilebilecek ortak çalışmalar hakkında değerlendirmelerde bulunuldu. Program kapsamında katılımcılar, e-Devlet Kapısı İletişim Merkezi'ni ziyaret ederek, Türkiye'nin 7/24 kesintisiz hizmet sunan dijital kamu altyapısına ilişkin süreçleri yerinde inceledi. Ardından Lagari Hasan Çelebi Müzesi gezilerek, Türksat'ın uydu ve iletişim alanındaki birikimi hakkında detaylı bilgi alındı. Program, toplu fotoğraf çekimi ile son buldu.

# SİBER GÜVENLİĞİN GELECEĞİ, TÜRKSAT'IN DESTEĞİYLE ANKARA'DA MASAYA YATIRILDI



Türksat'ın Platin sponsorluğunda düzenlenen 18. Uluslararası Bilgi Güvenliği ve Kriptoloji Konferansı (ISCTURKIYE 2025), Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Abdulkadir Uraloğlu'nun katılımıyla Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumunda gerçekleştirildi. Konferansta Türkiye'nin dijital güvenlik vizyonu, yerli ve millî çözümler odağında ele alındı.

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı himayesinde, Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu (BTK) ev sahipliğinde düzenlenen 18. Uluslararası Bilgi Güvenliği ve Kriptoloji Konferansı - ISCTURKIYE 2025, Ankara'da gerçekleştirildi. 22-23 Ekim tarihleri arasında gerçekleştirilen etkinliğe Türksat, Platin Sponsor olarak katkı sundu. Konferansın açılışına Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Abdulkadir Uraloğlu, Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcısı Dr. Ömer Fatih Sayan, BTK Başkanı Dr. Ömer Abdullah Karagözoğlu, Türksat Genel Müdürü Ahmet Hamdi Atalay, Bilgi Güvenliği Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Alkan, kamu kurumlarının üst düzey yöneticileri, akademisyenler ve sektör temsilcileri katıldılar.

Bu yıl "Siber Güvenlikte Gelecek Yaklaşımları ve Siber Güvenlik Düzenlemeleri" temasıyla gerçekleştirilen ISCTURKIYE 2025'in açılış konuşmasını yapan Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Abdulkadir Uraloğlu, Türkiye'nin dijitalleşme yolculuğunda siber güvenliğin stratejik önemine dikkat çekti. Dijital altyapıdan e-Devlet'e, uzaydan karasal haberleşmeye kadar Türkiye'nin tüm dijital sistemlerinde güvenliğin teminatının yerli ve millî çözümler olduğunun altını çizen Uraloğlu, e-Devlet altyapısını kuran Türksat'ın bu alandaki teknolojik birikiminin ulusal güvenliğin ayrılmaz bir parçası hâline geldiğini söyledi. Uraloğlu, "Türksat, siber güvenlik ekosistemimizin merkezinde yer alan kurumlarımızdandır. e-Devlet Kapısı'ndan veri merkezlerine, uydu iletişiminden bilişim altyapılarına kadar yürüttüğü her projede Türkiye'nin dijital egemenliğini güçlendiriyor." ifadelerini kullandı.

## Türksat'a Üstün Hizmet Plaketi

Konuşmaların ardından siber güvenlik çalışmalarına destek veren kişi, kurum ve kuruluşlara üstün hizmet ödülü verildi. Türksat A.Ş. de ödüle layık görülenler arasında yer aldı. Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Abdulkadir Uraloğlu, Üstün Hizmet Plaketi'ni Türksat Genel Müdürü Ahmet Hamdi Atalay'a takdim etti.

Etkinlikte ayrıca 5G güvenliği, IoT güvenliği, kuantum sonrası kriptografi, yapay zekâ destekli siber savunma, güvenli yazılım geliştirme, büyük veri güvenliği, blokzincir uygulamaları ve dijital pasaport sistemleri gibi geleceğin dijital güvenlik konuları ele alındı. 25 ülkeden uzmanların katıldığı konferansta Türkiye'nin yerli ve millî siber güvenlik vizyonunun güçlendirilmesi ve bu alanda yapay zekâ konuları uzmanlar tarafından masaya yatırıldı.



## TÜRKİYE'DE ÜRETKEN YAPAY ZEKÂ KULLANANLARIN ORANI 19,2



Türkiye'de üretken yapay zekâ kullandığını beyan eden bireylerin oranı 2025 yılında yüzde 19,2 oldu.

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), ilk kez "Yapay Zekâ İstatistikleri, 2025" bültenini yayımladı.

Buna göre ülkede yapay zekâ teknolojilerinden herhangi birini kullandığını belirten girişimlerin oranı, 2021'de yüzde 2,7 iken 2025'te yüzde 7,5'e yükseldi. Yapay zekâ kullanan girişimler, çalışan sayısı büyüklük grubuna göre incelendiğinde bu yıl 10-49 çalışanı olan girişimlerin yüzde 6,6'sının, 50-249 çalışanı olan girişimlerin yüzde 9,6'sının ve 250 ve üzeri çalışanı olan girişimlerin yüzde 24,1'inin herhangi bir yapay zekâ teknolojisi kullandığı görüldü. Bu oranlar, 2021'de 10-49 çalışanı olan girişimlerde yüzde 2,3, 50-249 çalışanı olan girişimlerde yüzde 3,6 ve 250 ve üzeri çalışanı olan girişimlerde yüzde 9,6 olarak tespit edildi.

Yapay zekâ teknolojilerinden herhangi birini kullandığını belirten girişimler ekonomik faaliyet grubuna göre incelendiğinde yapay zekânın yüzde 47,1 ile en fazla "bilgi ve iletişim" faaliyeti girişimleri tarafından kullanıldığı belirlendi.

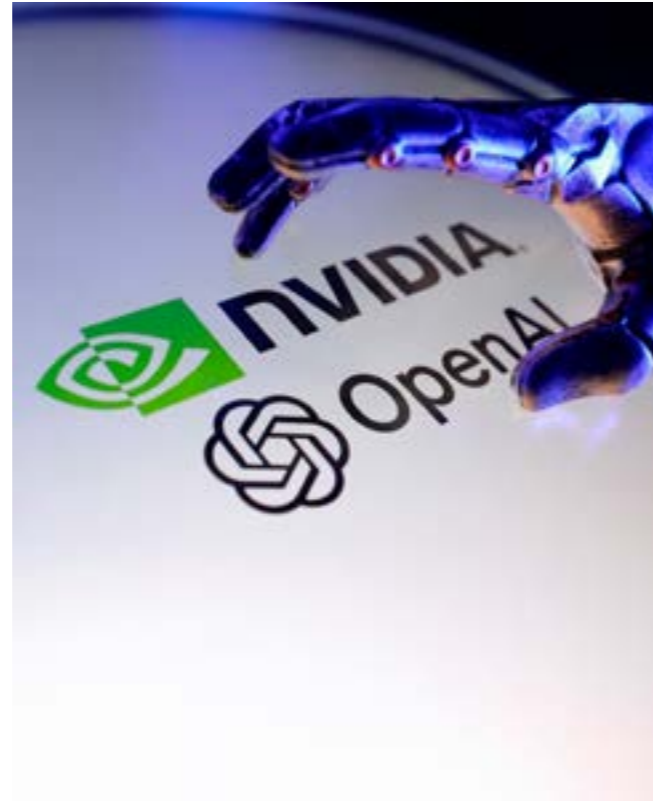
Bu faaliyeti yüzde 21,1 ile "finans ve sigorta" ve yüzde 15,2 ile "bilgisayarların ve iletişim araç ve gereçlerinin onarımı" faaliyetini yürüten girişimler izledi.

## NVIDIA, OPENAI'A 100 MİLYAR DOLARA KADAR YATIRIM YAPACAK

ABD'li çip şirketi Nvidia, yapay zekâ sohbet robotu ChatGPT'nin geliştiricisi OpenAI ile kurduğu stratejik ortaklık kapsamında şirkete 100 milyar dolara kadar yatırım yapacağını bildirdi.

Nvidia'dan yapılan açıklamada OpenAI'nin bir sonraki nesil modellerini eğitmek ve çalıştırmak için en az 10 gigawattlık Nvidia sisteminin devreye alınmasını kapsayan stratejik ortaklık için iyi niyet mektubu imzalandığı aktarıldı. Bu kapsamda veri merkezi ve enerji kapasitesini desteklemek için Nvidia'nın sistemler devreye girdikçe OpenAI'a 100 milyar dolara kadar yatırım yapacağı kaydedilen açıklamada ilk aşamanın 2026'nın ikinci yarısında faaliyete geçmesinin hedeflendiği ifade edildi.

Açıklamada OpenAI'nin yapay zekâ fabrikaları büyüme planlarında Nvidia'yı tercih edilen stratejik ortak olarak konumlandıracağı vurgulanarak, iki şirketin yazılım yol haritalarını uyumlu hâle getireceği belirtildi.



## ÖRGÜN EĞİTİMDE ÇOCUKLAR YAPAY ZEKÂ KULLANMALI MI?



Dünya genelinde yapılan araştırmalarda katılımcılar, sosyal medyanın çocuklara yasaklanmasını savunurken, yapay zekânın okulda kullanılması konusunda ikiye ayrılıyor.

Avustralya, 16 yaşından küçük çocukların sosyal medya platformlarına erişimini kısıtlayan bir yasa tasarısını onaylarken, çocukların ebeveyn izni olmadan sosyal medya platformlarında (Facebook, Instagram, TikTok, Snapchat ve YouTube dâhil olmak üzere, birçoğu bu kapsama giriyor) hesap açması yasa dışı olacak.

Avustralya'nın attığı adımların ardından İtalya, İspanya, bazı ABD eyaletleri ve Güney Kore gibi birçok ülkenin de benzeri yasa tasarıları üzerine çalışmasıyla beraber konu yeniden dünya gündemine girdi.

### Dünyanın yüzde 71'i çocukların sosyal medya kullanmasına karşı

Araştırma şirketi Ipsos'un, eğitim sistemine halkın bakışı, memnuniyeti, sorun algısı gibi boyutları incelediği "Education Monitor 2025" araştırmasına göre çocuklara sosyal medyanın yasaklanmasını savunan kişilerin oranı her geçen yıl yükseliyor. Dünya genelinde katılımcıların yüzde 71'i, 14 yaş altı çocukların sosyal medya kullanımının yasaklanmasını savunurken, yasağa en çok destek veren ülkeler sırasıyla yüzde 87 ile Endonezya, yüzde 85 ile Fransa, yüzde 83 ile İtalya, yüzde 82 ile İspanya ve yüzde 80 ile Kolombiya oldu. Listede 11. sırada yer alan Türkiye'de ise katılımcıların yüzde 76'sı, çocukların sosyal medya kullanımına karşı olduklarını belirtti.

## TÜRK DEVLETLERİ ORTAK KÜP UYDUSUNU 2026'DA FIRLATACAK



Türk devletleri, ortak proje olarak hazırlığı süren "12U TDT-SAT Küp Uydusu"nun üretim sürecinin hızlandırılarak gelecek yıl fırlatılmasını ve Türk Dünyası Uzay Günleri düzenlenmesini kararlaştırdı.

Türk Devletleri Teşkilatı (TDT) Devlet Başkanları Konseyinin Azerbaycan'ın Gebele kentinde gerçekleştirdiği zirvede aldığı kararların ardından gözler uygulamaya odaklandı.

Edinilen bilgiye göre ülkeler ticaretten ulaştırmaya, uzaydan enerjiye kadar ekonomiye dair pek çok konuda adımlar atacak. Bunlardan biri de uzay alanındaki projeler olacak. Görüşmeler kapsamında TDT bayrağı altında üye devletlerin ortak uzmanlığı ve teknolojik gücü sayesinde elde edilen önemli bir başarı olarak "12U TDT-SAT Küp Uydusu"nun 2026'da fırlatılması için üretim sürecinin hızlandırılması kararlaştırıldı.

Öte yandan Dünya Uzay Haftası, Uluslararası Astronotik Kongresi ve diğer küresel platformlar çerçevesinde uzay bilimlerinde görünürlüğü ve iş birliğini teşvik etmek amacıyla TDT bayrağı altında Türk Dünyası Uzay Günleri ve ilgili etkinliklerin düzenlenmesi planlandı.



## MİLLÎ UZAY PROGRAMINA REKOR ÖDENEK



Millî Uzay Programı kapsamında hayata geçirdiği projelerle "uzay vatan"a adını yazdırmak isteyen Türkiye, bu alandaki programlarda kullanılmak üzere gelecek yıl için 8 milyar 729 milyon lira ödenek belirledi.

2026 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu Teklifi'ne göre insanlı ilk uzay misyonunun ardından uzay vatanda adından söz ettirmeye başlayan Türkiye, bu alanda çalışmalarını çeşitlendirmeyi planlıyor.

Bu doğrultuda uzay, havacılık ve savunma sanayisi gibi stratejik sektörlerde ihtiyaç duyulan kritik malzeme ve bileşenlere yönelik yerli üretimi destekleyici çalışmalar gerçekleştirilecek.

Millî Uzay Programı kapsamında da bu alandaki teknoloji üretme kabiliyetinin artırılmasını teminen düşük maliyetli küçük uydu platformları gibi uygulamaların geliştirilmesi sağlanacak. Yeni uydu teknolojileri için AR-GE faaliyetleri yürütülmesine yönelik çalışmalar yapılacak.

### Bütçe rekor seviyeye yükseldi

Tüm bu projelerin devreye alınması için 2025 yılında uzay ve havacılığa ayrılan 5 milyar 52 milyon liralık bütçe, 2026 yılı için tüm zamanların rekor seviyesi olan 8 milyar 729 milyon liraya yükseltildi.

## NASA, AYA İNİŞ İÇİN ALTERNATİF FİRMALAR ARIYOR

ABD Havacılık ve Uzay Ajansı (NASA) Geçici Yöneticisi Sean Duffy, Amerikan SpaceX şirketinin Ay'a iniş planının geciktiğini belirterek, Ay'a iniş stratejilerinde büyük değişiklikler olacağını, diğer firmaların dâhil olabileceğini açıkladı.

Duffy, Fox News'e verdiği mülakatta SpaceX'in 2,9 milyar dolarlık İnsanlı İniş Sistemi (HLS) anlaşması planında gecikme yaşandığını belirtti. Duffy, bu sözleşmeyi katılma açmak istediğini ve diğer firmaların yarışmasına izin vereceğini belirterek, "Blue Origin'in ve belki diğer firmaların dahlini görebiliriz." değerlendirmesinde bulundu. ABD basınında Sean Duffy'nin açıklamalarının, NASA'nın 2027'ye kadar Ay'a inme hedefinin gerçekçi olmadığını gösterir nitelikte olduğu belirtiliyor.



### Ay'a dönüş: "Artemis Programı"

NASA, Ay'a dönüş projesi olarak bilinen "Artemis Programı" ile astronotları yeniden Ay'a göndermeyi amaçlıyor. Programın ilk aşaması "Artemis I", Orion uzay aracının Ay'ın yörüngesinde bir tur atmasının ardından Dünya'ya dönmesiyle Aralık 2022'de tamamlanmıştı.

## GROKIPEDIA HİZMETE GİRDİ

Yapay zekâ şirketi xAI'nın Üst Yöneticisi (CEO) ABD'li milyarder Elon Musk, Wikipedia'ya alternatif olarak geliştirilen "Groklopedia" adlı yapay zekâ destekli çevrim içi ansiklopedi girişiminin kullanıcıların hizmetine açıldığını bildirdi.

Groklopedia'nın "0.1" sürümünün kullanıma açıldığını duyuran Musk, "1.0 sürümü 10 kat daha iyi olacak ama bence 0.1 sürümü bile Wikipedia'dan daha iyi." ifadesini kullandı.

Musk, "tüm bilginin kapsamlı bir koleksiyonu" olması için tasarlandığını belirttiği Groklopedia'nın tek hedefinin "doğruluk" olduğunu savundu.

İçeriklerin kullanıcılar tarafından değil, Grok tarafından üretileceğini kaydeden Musk, bu girişimle Wikipedia arasında kıyaslama yapan ve Groklopedia'nın özelliklerini ön plana çıkaran paylaşımlarda da bulunacak.



## TÜRKİYE'DE 5G LİSANS İHALESİ TAMAMLANDI



Türkiye'nin iletişim altyapısını güçlendirecek ve hızlandıracak 5G ihalesi gerçekleşti. İhaleye katılan üç şirketin kazandıkları frekanslar belli olurken, 11 paketin satışı da gerçekleştirildi.

Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Abdulkadir Uraloğlu, Türkiye'yi iletişimde ileriye taşıyacak 5G ihalesinin tamamlandığını duyurdu. Uraloğlu, asgari 2,1 milyar dolar olarak belirlenen ihale değerinin KDV ile birlikte 3,5 milyar dolara ulaştığını açıkladı.

Uraloğlu, 5G altyapısında yerlilik ve millîliğin teşvik edildiğini belirterek; yüzde 60'a varan oranda yerli ürün, yüzde 30'a kadar millî haberleşme ürünü kullanma zorunluluğu olacağını kaydetti.

5G teknolojisinin çok daha düşük gecikme süreleri ve çok daha yüksek bağlantı kapasiteleri ile sadece günlük hayatı değil, iş yapış biçimlerini de değiştireceğini vurgulayan Uraloğlu, yeni dönemle birlikte mobil internet hızlarında 4,5G'ye kıyasla 10 kata varan artış deneyimlenebileceğinin altını çizdi.

5G teknolojisinin sahip olduğu çok düşük gecikmeli mobil iletişim özellikleriyle birçok sektörde iş süreçlerinde önemli değişikliklere yol açacağını da belirten Uraloğlu; tam otonom sürüş, uzaktan ameliyat, akıllı tarım, akıllı fabrikalar gibi alanlarda 5G'nin sunduğu imkânlardan faydalanılacağını söyledi.

## BİLİM NEREDEYSE TÜRKSAT ORADA “STEAMFEST TRABZON”



TürkSat, Trabzon'da “STEAMFEST TRABZON - Bilimle Büyüyen Zihinler” Festivali'ne katıldı. Üç gün süren etkinlikte TürkSat standı, gençlerden yoğun ilgi gördü.

Türkiye'nin uydu haberleşme, kablo yayıncılığı ve dijital dönüşümdeki lider kuruluşu TürkSat A.Ş., bilime ve teknolojiye ilgi duyan gençleri bir araya getiren STEAMFEST TRABZON - Bilimle Büyüyen Zihinler etkinliğine katıldı. Trabzon Özdemir Bayraktar Bilim Merkezinde düzenlenen festivale TürkSat Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Kemal Yüksek ve TürkSat Genel Müdürü Ahmet Hamdi Atalay da katıldı.

“Bilimle Büyüyen Zihinler” temasıyla düzenlenen etkinlikte bilim söyleşileri, deneysel atölyeler, yaratıcı drama etkinlikleri, planetaryum gösterimleri, bilim tiyatroları, teknoloji sergileri, canlı heykeller ve simülasyon alanları yer aldı. Festival boyunca açık ve kapalı alanlarda toplam 73 farklı etkinlik gerçekleştirildi. Program kapsamında 58 açık hava etkinliği, 15 kapalı alan etkinliği, 13 atölye oturumu, 2 planetaryum gös-

terimi ve 6 uzmanın katılımıyla 15 oturumluk bilim söyleşisi düzenlendi.

TürkSat; festival alanında kurduğu standıyla uydu teknolojileri, e-Devlet Kapısı hizmetleri, dijital dönüşüm uygulamaları ve yapay zekâ çözümleri hakkında katılımcıları bilgilendirdi. Ziyaretçiler; TürkSat uzmanlarından TürkSat 6A başta olmak üzere, millî uydular, veri iletişimi, genişbant çözümleri ve e-Devlet Kapısı altyapısı hakkında bilgi alma imkânı buldu. Festival kapsamında TürkSat Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Kemal Yüksek ve Genel Müdür Ahmet Hamdi Atalay, Trabzon Büyükşehir Belediye Başkanı Ahmet Metin Genç'i makamında ziyaret ettiler. Görüşmede şehirde yürütülen dijital dönüşüm ve akıllı şehir uygulamaları hakkında değerlendirmelerde bulunuldu.

TürkSat standı, özellikle bilim ve teknolojiye ilgi duyan gençler tarafından yoğun ilgi gördü. Katılımcılar, bilgi panelleriyle TürkSat'ın yürüttüğü projeleri yakından tanıma fırsatı elde etti.



## TÜRKSAT ESKİŞEHİR İL MÜDÜRLÜĞÜ YENİ HİZMET BİNASI TÖRENLE AÇILDI



**TürkSat Eskişehir İl Müdürlüğü'nün iletişim, yayıncılık ve bilişim hizmetlerini daha etkin, hızlı ve erişilebilir kılmak amacıyla kente kazandırdığı yeni hizmet binası, törenle açıldı.**

Binanın açılış töreninde konuşan Eskişehir Valisi Hüseyin Aksoy, TürkSat'ın Türkiye'nin teknoloji alanındaki gururu ve stratejik gücü olduğunu belirterek, kente kazandırılan bu tesisin büyük önem taşıdığını vurguladı.

Vali Aksoy, “Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan'ın liderliğinde başlatılan millî teknoloji hamlesiyle Türkiye; artık sadece teknoloji kullanan değil, aynı zamanda üreten, ihraç eden ve kendi kendine yeten bir ülke olma yolunda dev adımlar atmıştır. TürkSat, bu vizyonun en başarılı örneklerinden biridir.” ifadelerini kullandı.

### Yerel Kalkınmaya Katkı

TürkSat'ın Eskişehir'de yaklaşık 695 bin metre fiber, 242 bin metre koaksiyel kablo altyapısı ile 200 bin kişiye hizmet verdiğini hatırlatan Aksoy, yeni hizmet binasının ulusal olduğu kadar yerel kalkınmaya da katkı sağlayacağını kaydetti.

### TürkSat Genel Müdürü Atalay: “Bu Bina Bir Teknoloji Merkezi”

TürkSat Genel Müdürü Ahmet Hamdi Atalay, yeni

binanın sadece bir hizmet binası olmadığını, aynı zamanda yüksek teknolojiyle donatılmış bir merkez olduğunu altını çizdi. Atalay, “Eskişehir'de hizmete giren bu bina, internetin güvenli ve hızlı şekilde sunulacağı, televizyon yayınlarının ve sosyal medya içeriklerinin vatandaşlara ulaştırılacağı bir teknoloji merkezi niteliğindedir.” diye konuştu.

Atalay, TürkSat'ın Eskişehir'de 120 bin konuta ulaşabilir durumda olduğunu, 46 bin aktif müşteriyle kente hizmet verdiklerini sözlerine ekledi.

### Yeni Binada Modern Standartlar

TürkSat Genel Müdür Yardımcısı İrfan Yıldız ise yeni hizmet binasının yalnızca teknolojik kapasiteyi artırmadığını, aynı zamanda erişilebilirlik, güvenlik ve sürdürülebilirlik standartlarıyla da öne çıktığını belirtti.

### 28 Yıllık Müşteriye Plaket

Konuşmaların ardından Vali Aksoy, Genel Müdür Atalay ve Genel Müdür Yardımcısı Yıldız, binanın yapımında emeği geçenlere plaket takdim ettiler. Ayrıca TürkSat'ın Eskişehir'deki ilk abonesi olan 28 yıllık müşterisine de plaket verildi.

İl Müftüsü Muharrem Gül'ün duasıyla gerçekleşen açılışta kurdele kesilerek yeni bina resmen hizmete girdi. Protokol üyeleri ve misafirler, açılış sonrası binayı gezerek detaylı incelemelerde bulundu.

## ŞEHİT AHMET ÖZSOY TÜNELİ, HİZMETE GİRDİ



Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Abdulkadir Uraloğlu, 15 Temmuz gecesi Türksat'ta şehit düşen Ahmet Özsoy'un adı verilen tüneli hizmete açtı. Bakan Uraloğlu, Amasya'da yapımı tamamlanan Şehit Ahmet Özsoy Tüneli ile yıllık 50,7 milyon lira tasarruf sağlanacağını kaydederek, "Altını çizmek istiyorum ki bu tünelimiz, 15 Temmuz hain darbe girişiminde TÜRK SAT'ta televizyon yayınlarını kesintisiz sürdürmek için canını feda eden kahraman şehitlerimizden Ahmet Özsoy'un adını taşıyor. Onun aziz hatırasını bu eserde yaşatmaktan onur duyuyoruz." dedi.

Ahmet Özsoy Tüneli ve Aydınca Varyantı, Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Abdulkadir Uraloğlu ile Türksat Genel Müdürü Ahmet Hamdi Atalay'ın katıldığı törenle hizmete açıldı. Bakan Uraloğlu, açılış töreninde yaptığı konuşmada Amasya'nın, kuzey-güney yönünde Orta Karadeniz sahilini iç kesimlere bağlayan, doğu-batı yönünde ise İran sınırından Bulgaristan'a uzanan kuzey hattında stratejik konuma sahip olduğunu söyledi.

Amasya'nın hızla gelişen sosyoekonomik yapısının ulaşım altyapısında yeni yatırımları zorunlu kıldığını belirten Uraloğlu, "Bu noktada Amasya ile Türhal arasında hayata geçirdiğimiz Aydınca Varyantı ve Şehit Ahmet Özsoy Tüneli'ni sizlerin hizmetine sunmanın gurur ve sevincini yaşıyoruz. 1.010 metre uzunluğunda çift tüplü, bitümlü sıcak

karışım kaplama standardındaki Şehit Ahmet Özsoy Tüneli, 2,8 kilometrelik bağlantı yolları ve 12 metre uzunluğundaki alt geçit köprüsüyle toplam 3,8 kilometrelik bir proje. Bu projeye keskin virajı ortadan kaldırarak yolu daha düzgün ve güvenli hâle getirdik. Aydınca yerleşkesindeki transit trafiği dışı aldık." diye konuştu.

Tünelin, mevcut güzergâhı 1,1 kilometre kısaltarak konforlu ve kesintisiz ulaşım sağladığını kaydeden Uraloğlu, "Zamandan 30,6 milyon lira, akaryakıtından 20,1 milyon lira olmak üzere yıllık toplam 50,7 milyon lira tasarruf edeceğiz. Karbon emisyonunu yıllık 1.178 ton azaltarak, Amasya'nın güzel doğasını koruyacağız. Ayrıca altını çizmek istiyorum ki bu tünelimiz, 15 Temmuz hain darbe girişiminde Türksat'ta televizyon yayınlarını kesintisiz sürdürmek için canını feda eden kahraman şehitlerimizden Ahmet Özsoy'un adını taşıyor. Onun aziz hatırasını bu eserde yaşatmaktan onur duyuyoruz. Değerli ailesine de saygı ve hürmetlerimizi sunuyoruz. Hayırlı uğurlu olsun." diye konuştu. Şehit Ahmet Özsoy Tüneli ve Aydınca Varyantı'nın sadece bir mühendislik eseri değil, Amasya'nın geleceğine açılan bir kapı olduğunu vurgulayan Uraloğlu, "Bu tünel sadece dağları delen bir yol yapısı değil; üretimin, ticaretin, turizmin ve birliğin yaşam damarı, bölgenin ticaretini canlandıracak, turizmini güçlendirecek ve insanımızın yaşam kalitesini yükseltecek bir yatırımdır." dedi.

## TÜRK SAT AİLESİ BİR ARAYA GELDİ

Türksat personeli ve ailelerinin katılımıyla Türksat Gölbaşı Ana Kampüsü Kavaklıbahçe'de gerçekleştirilen Aile Buluşması'nda yaklaşık 2 bin katılımcı, bir araya geldi. Etkinlik kapsamında sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerin yanı sıra, çocuklara yönelik eğlenceli aktiviteler düzenlendi.

Türksat A.Ş. tarafından şirket içi motivasyonu artırmak, çalışanlar arasında sosyal dayanışmayı güçlendirmek ve kurumsal aidiyet duygusunu pekiştirmek amacıyla düzenlenen "Türksat Aile Buluşması", 4 Ekim 2025'te Türksat Gölbaşı Ana Kampüsü Kavaklıbahçe'de gerçekleştirildi. Etkinliğe Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcısı Dr. Ömer Fatih Sayan, Türksat Genel Müdürü Ahmet Hamdi Atalay, genel müdür yardımcıları, yöneticiler, personel ve ailelerinden oluşan yaklaşık 2 bin kişi katıldı.

Program, saat 13'te yapılan açılışla başladı. Ardından

Mehter Takımı gösterisi ve öğle ikramları ile etkinlik alanında gün boyu süren faaliyetlerle devam edildi. Etkinlik kapsamında çalışanların ve ailelerinin katılımına açık sosyal, kültürel ve sportif etkinlikler düzenlendi. Gün boyunca gerçekleştirilen programda halk oyunu gösterisi, halat çekme yarışması, karaoke müzik etkinliği ve çeşitli ikram servisleri yer aldı.

Çocuklara yönelik bölümde ise yüz boyama, sosis balon etkinliği, sihirbaz gösterisi, bubble show ve animatör eşliğinde şişme kaydırak oyunları gibi aktiviteler düzenlendi.

Etkinlikte ayrıca Gazze'de yaşanan insani drama dikkat çekmek amacıyla barış ve dayanışma temalı balonlar gökyüzüne bırakıldı.

Gün boyunca süren etkinliklerde çalışanlar ve aileleri, keyifli vakit geçirme imkânı buldular.



## DÜNYA MOTOKROS ŞAMPİYONASI TÜRKSAT UYDULARI İLE DÜNYAYA ULAŞTI

Dünya Motokros Şampiyonası'nın 18. Ayağı (MXGP of Türkiye), Afyonkarahisar Motor Sporları Merkezinde gerçekleştirildi. Organizasyon, Türksat'ın iletişim desteği ile 180 ülkede 3 milyon üzerinde izleyiciye ulaştı.

Motor Sporları Merkezindeki organizasyon kapsamında MXGP Of Türkiye, Dünya Kadınlar Motokros Şampiyonası (MXWOMEN), Avrupa Motokros Şampiyonası (EMX250) ile Dünya Gençler Motokros Şampiyonası (MX2) düzenlendi. 180 ülkede 3 milyon üzerinde izleyiciye ulaşan Dünya Motokros Şampiyonası MXGP of Türkiye'nin iletişim sponsorluğunu Türksat A.Ş. üstlendi. Türkiye'den de 10 sporcunun yer aldığı Afyonkarahisar'daki yarışa 25 ülkeden 120 yarışmacı katıldı.

Dünya Motokros Şampiyonası'nın (MXGP) Türkiye etabını Hollandalı Jeffrey Herlings kazandı. Fransız Romain Febvre ikinci, Belçikalı Lucas Coenen üçüncü oldu.

Sezonun 6. etabı olan MXWOMEN'in Türkiye'deki 1. ayağını İspanyol Daniela Guillen birinci tamamladı. İtalyan Kiara Fontanesi ikinci olurken, Hollandalı Lotte Van Drunen üçüncülüğü elde etti.

Avrupa Motokros Şampiyonası'nda (EMX250) 500 puana ulaşan Letonyalı sporcu Janis Martins Reisulis, şampiyonluğunu ilan etti. Dünya Kadınlar Motokros Şampiyonası Türkiye etabını İtalyan Kiara Fontanesi kazandı. Yarışı İspanyol Daniela Guillen ikinci, Norveçli Martine Hughes üçüncü bitirdi. Millî sporcu Selen Tınaz, yarışı tamamlayanlar arasında yer aldı.



## MİLLÎ AĞAÇLANDIRMA GÜNÜ'NDE TÜRKSAT'TAN BİN ADET FİDAN

Türksat A.Ş. Gölbaşı Yerleşkesi'nde 11 Kasım Millî Ağaçlandırma Günü kapsamında fidan dikim etkinliği düzenlendi. Türksat Genel Müdürü Ahmet Hamdi Atalay'ın yanı sıra, şirket yöneticileri ve çalışanların katıldığı etkinlikte toplam bin adet fidan dikildi.

Tarım ve Orman Bakanlığı koordinasyonunda Türkiye'nin 81 ilinde eş zamanlı olarak gerçekleştirilen etkinlik kapsamında çalışanlar, Türksat Gölbaşı Yerleşkesi'nde bin adet fidanı toprakla buluşturdu. Etkinlikte konuşan Türksat Genel Müdürü Ahmet Hamdi Atalay, çevre odaklı çalışmaların şirket politikalarının önemli bir parçası olduğuna dikkat çekerek, "Bugün 11 Kasım Millî Ağaçlandırma Günü. Bu vesilesiyle biz de Türksat olarak çalışanlarımızla bir araya gelip, hedefimiz kapsamında bin fidan diktik. Ağaçlandırma çalışmalarını yalnızca çevresel bir sorumluluk değil, gelecek nesillere karşı taşıdığımız görevdir. Türksat olarak çevresel sürdürülebilirlik ilkesini tüm operasyonlarımızda önceliklendiriyor; çevremizi güzelleştirmeyi, yeşil alanlarımızı her yıl daha da artırmayı hedefliyoruz. Bu kapsamda gerçekleştirdiğimiz fidan dikim etkinliği, kurumsal çevre bilincimizin önemli yansımalarından biridir." dedi.

Atalay, etkinliğe gönüllü katılan Türksat personeline teşekkür ederek, çevre duyarlılığına yönelik çalışmaların devam edeceğini ve her yıl en az bin ağaç dikmeyi planladıklarını belirtti. Program, katılımcıların hatıra fotoğrafı çektirmesiyle sona erdi.





Kübranur Umar

Türksat A.Ş.

Ar-Ge ve Yapay Zeka Müdürlüğü



Dr. Alper Karamanlioğlu

Türksat A.Ş.

Ar-Ge ve Yapay Zeka Müdürlüğü



Dr. Berkan Demirel

Türksat A.Ş.

Ar-Ge ve Yapay Zeka Müdürlüğü

# Otomatik Geri Getirme, Yeniden Sıralama ve Cevap Üretimi Yoluyla Mevzuat Uyumunun İyileştirilmesi

Bu çalışma, finans, sağlık ve sigorta gibi hassas sektörler için kritik öneme sahip olan mevzuat uyumluluğu (regulatory compliance) süreçlerini otomatikleştirmek ve iyileştirmek amacıyla geliştirilen özgün bir yapay zeka (AI) metodolojisini sunmaktadır. Çalışma, özellikle karmaşık ve sürekli güncellenen mevzuat belgelerinden doğru ve eksiksiz bilgi çıkarmanın zorluklarına odaklanmaktadır. Mevzuat belgelerinin yanlış yorumlanması, şirketler için ciddi finansal cezalar, itibar kaybı ve operasyonel aksaklıklar gibi olumsuz sonuçlar doğurabilmektedir. Çalışmanın temel amacı, bu zorlukların üstesinden gelmek için "Retrieval-Augmented Generation" (RAG) adı verilen bir geri getirme (retrieval) ve üretme (generation) tekniğini optimize etmektir. Bu RAG hattı, uzun ve karmaşık metinleri verimli bir şekilde işleyebilmek için geliştirilmiş olan "bağlama duyarlı parçalama" (context-aware chunking) yöntemiyle güçlendirilmiştir.

Çalışmada önerilen sistem, bir soruya en doğru ve kapsamlı cevabı üretebilmek için üç ana aşamadan oluşan gelişmiş bir RAG hattıdır:

## Aşama 1: Geri Getirme (Retrieval) ve Yeniden Sıralama (Re-ranking)

Metin parçası geri getirme aşaması, en ilgili dokümanları bulmayı hedefler. İlk olarak, kullanıcının sorusu için "bge-m3", "jina-embeddings-v3" ve "e5-large-v2" gibi farklı geri getirme modelleri test edilmiştir. Yapılan deneyler sonucunda, anlamsal incelikleri en iyi yakalayan bge-m3 modelinin en yüksek performansı (0.74 Recall@10) gösterdiği tespit edilmiştir. Performansı daha da artırmak için anlamsal (vektör tabanlı) ve anahtar kelime tabanlı (leksik) aramayı birleştiren bir hibrit arama mekanizması uygulanmıştır. Bu hibrit arama için en ideal parametre 0.3 olarak belirlenmiş ve her soru için en ilgili ilk 50 metin parçası getirilmiştir.

Metin parçalarını yeniden sıralama aşamasında, ilk aşamada getirilen 50 metin parçası, "bge-reranker-v2-m3" modeli kullanılarak ilgi düzeyine ve yükümlülük kapsamına (obligation coverage) göre yeniden puanlanır ve sıralanır. Sonuçları Tablo 1'de belirtilen testlerde, bge-m3 geri getirme modeli ile bge-reranker-v2-m3 yeniden sıralama modelinin birleşimi, %79'luk bir Recall@10 ve %66'lık bir MAP@10 skoruyla en iyi sonucu vermiştir. Bu aşamanın sonunda, en yüksek puana sahip ilk 10 metin parçası bir sonraki adıma geçmek üzere seçilir.

	Recall@10	MAP@10
BM25 (Temel Model)	0.76	0.62
bge-m3+bge-reranker-v2-m3 (Önerilen Model)	0.79	0.66

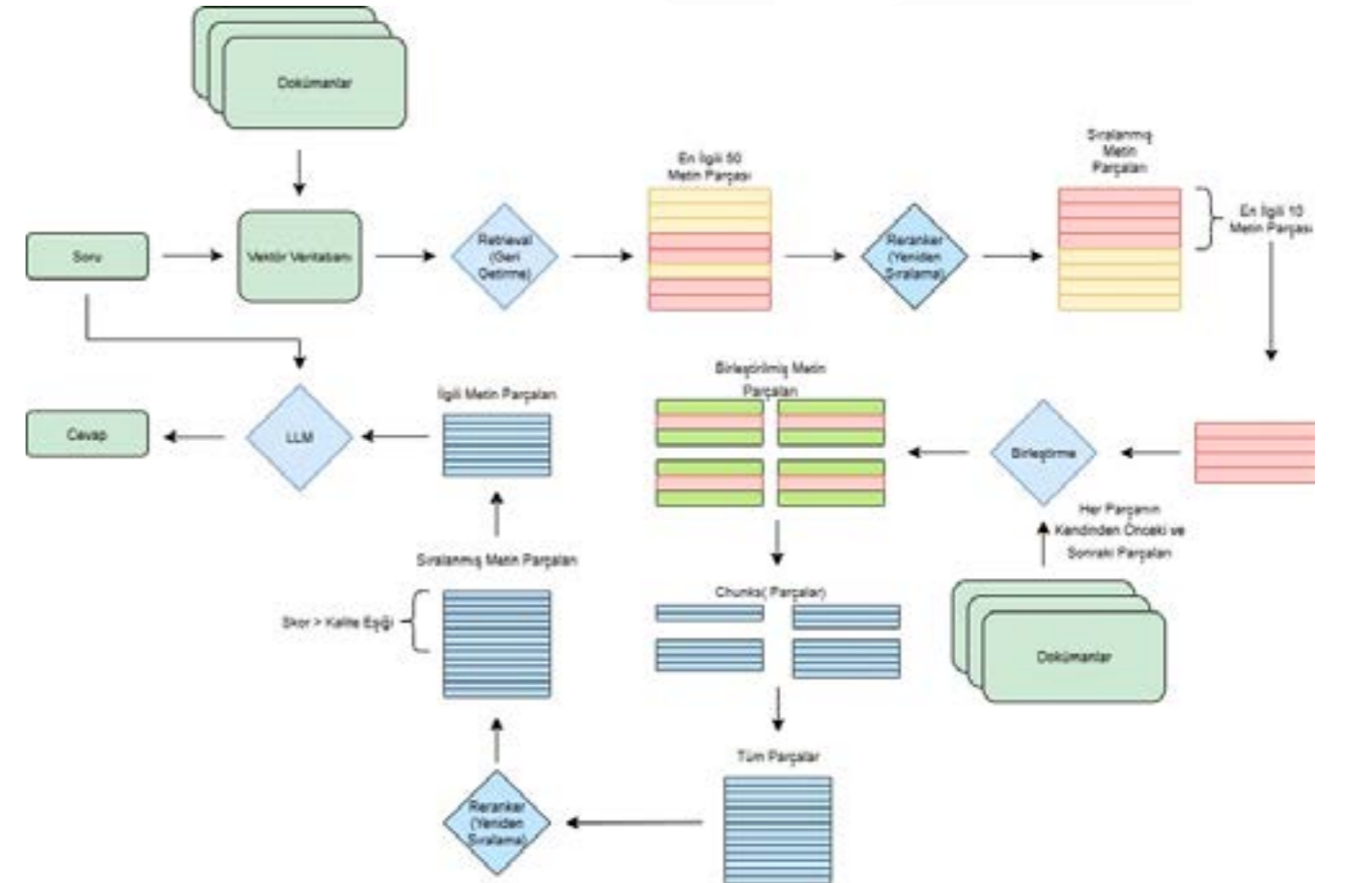
## Aşama 2: Uzun Bağlam İşleme (Long Context Processing)

Bu aşama, mevzuat sorularının genellikle birden fazla bölümden bilgi sentezlemeyi gerektirmesi nedeniyle büyük önem taşır. İlk olarak, en ilgili 10 metin parçası, kendisinden önceki ve sonraki bölümlerle birleştirilerek bağlam genişletme (context expansion) işlemi uygulanmıştır. Bu genişletme sonucunda oluşan uzun metinler, dil modelinin işleyebileceği hale getirilmek için 1024 token uzunluğunda ve 100 token kesişimle daha küçük parçalara ayrılmıştır. Elde edilen bu küçük parçalar, "bge-reranker-v2-m3" modeliyle tekrar sıralanmış ve sadece belirli bir kalite eşiğini (0.7) geçen parçalar seçilerek filtreleme yapılmıştır. Bu süreç sonucunda, dil modeline sadece en kritik ve en ilgili bilgilerin sunulması sağlanarak cevap kalitesinin artırılması hedeflenmiştir.

## Aşama 3: Cevap Üretimi (Answer Generation)

Son aşamada, filtrelenmiş ve en ilgili parçalar, orijinal soruyla birlikte LLaMA-3.1-8B-Instruct modeline girdi olarak verilmiştir. Modele nasıl bir cevap üretmesi gerektiğini göstermek için "one-shot prompt" tekniği kullanılmıştır. Sistemin genel performansı, finansal düzenlemelerden türetilmiş 27.000'den fazla soru-cevap çifti içeren ObliQA veri seti ile ölçülmüştür. Değerlendirme için, cevapların yükümlülük kapsamını, çelişki içerip içermediğini ve genel doğruluğunu ölçen RePASS metriği kullanılmıştır.

Yapılan deneyler, önerilen RAG hattının mevzuat uyumluluğu görevleri için yüksek performans sergilediğini göstermektedir. Geri getirme ve yeniden sıralama aşamasında, bge-m3 ve bge-reranker-v2-m3 kombinasyonu yüksek skorlar elde etmiştir. Tüm sistemin nihai değerlendirmesinde, 0.41 RePASS skoru elde edilmiştir. Bu skor, üretilen cevapların mevzuat yükümlülüklerini karşılama ve çelişkilerden kaçınma konusundaki başarısını göstermektedir. Bu metodoloji, özellikle uzun ve karmaşık belgeler için geliştirilen parçalama ve filtreleme yöntemi sayesinde, LLaMA-3.1-8B-Instruct gibi daha küçük boyutlu dil modellerinin bile etkili sonuçlar üretmesini sağlamıştır. Çalışmanın iş akışı hattı Şekil 1'den ulaşılabilir.



**Access Channel (Erişim Kanalı):**

Bir kullanıcının veya terminalin bir iletişim sistemine girmesini, sistemle bağlantı kurmasını veya belirli bir hizmeti talep etmesini sağlayan özel yol.

**Active Satellite (Aktif Uydu):**

Yerden aldığı sinyalleri sadece yansıtmakla kalmayıp, bu sinyalleri güçlendiren (amplifikasyon) ve genellikle farklı bir frekansta tekrar dünyaya gönderen uydular.

**Advanced Communications Technology Satellite (ACTS):**

Yüksek frekanslı bantların (Ka-bant) kullanımı, dar hüzmeli (spot-beam) antenler ve uydu üzerinde veri işleme gibi ileri düzey teknolojileri test etmek için geliştirilen deneysel haberleşme uyduları.

**Antenna Polarization (Anten Polarizasyonu):**

Bir antenden yayılan elektromanyetik dalgaların elektrik alan vektörünün yönü.

**Az-El Mount (Azimut-Elevasyon Bağlantısı):**

Bir antenin gökyüzündeki bir hedefi takip edebilmesi için hem yatay ekseninde (azimut) hem de dikey ekseninde (yükseklik/elevasyon) hareket etmesini sağlayan montaj düzeneği.

**Broadcast Satellite Services - BSS (Yayın Uydu Servisleri):**

Uydu üzerinden radyo ve televizyon sinyallerinin son kullanıcılar tarafından doğrudan küçük antenlerle (DTH - Direct to Home) alınabilmesi için tahsis edilmiş yüksek güçlü servisler.

**Digital Satellite System - DSS (Dijital Uydu Sistemi):**

Görüntü ve ses sinyallerinin dijital formatta sıkıştırılarak uydu üzerinden yüksek kalitede iletilmesini sağlayan yayın sistemi.

**Frequency Response (Frekans Tepkisi):**

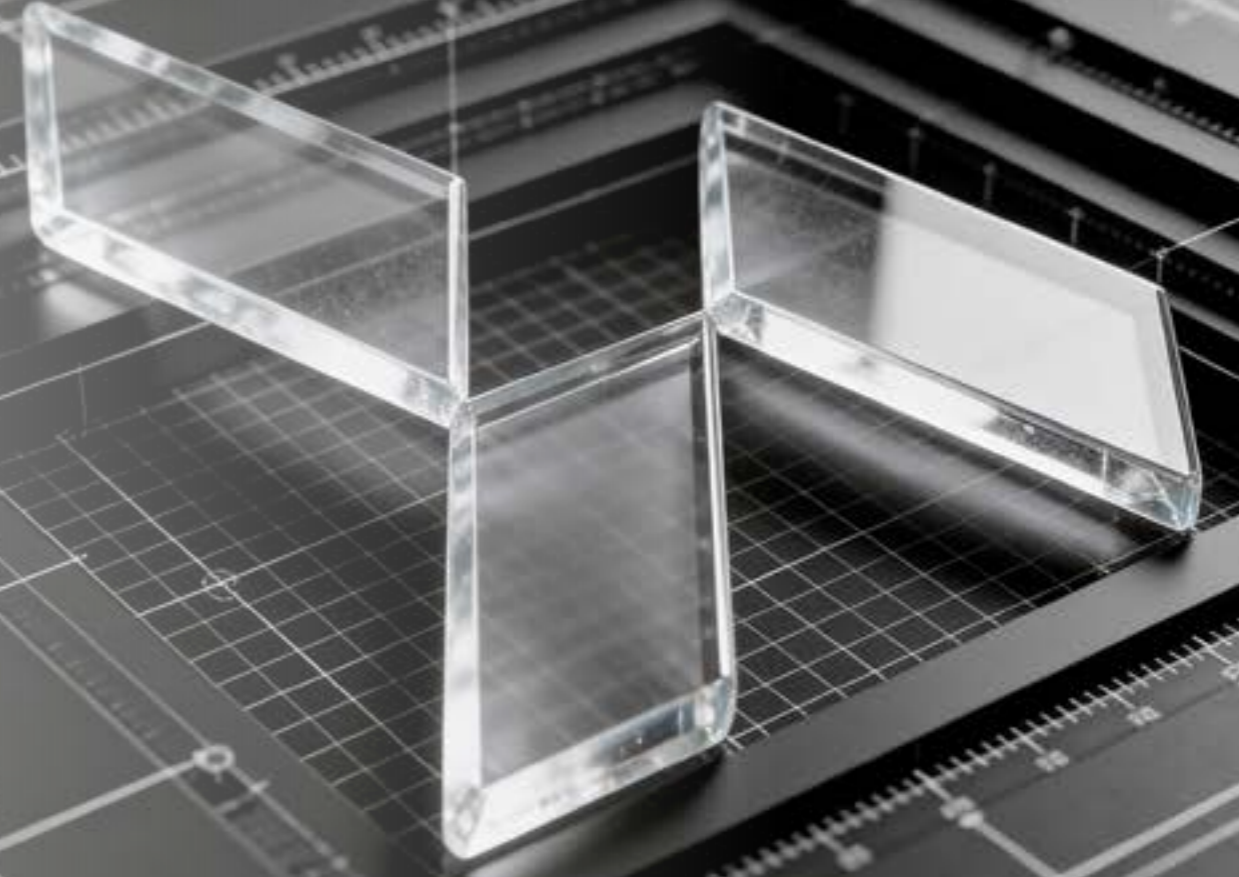
Bir cihazın veya iletişim kanalının farklı frekanslardaki sinyalleri ne kadar doğru ve kararlı bir şekilde iletebildiğini gösteren ölçü.

**Wireless Relay Station - WRS (Röle İstasyonu):**

Gelen sinyali alıp güçlendirerek veya yönünü değiştirerek daha uzak mesafelere ulaştırmak için tekrar yayımlayan ara istasyon.

**VoIP (Voice over IP):**

Ses sinyallerinin geleneksel telefon hatları yerine internet protokolü (IP) üzerinden paketler hâlinde dijital olarak iletilmesi teknolojisi.



# Bağlantı Türkiye'den Başlar



 **TURKSAT**  
her yerde

[www.turksat.com.tr](http://www.turksat.com.tr)

in @ X /turksat



Bültenin  
Dijital Kopyasına  
Ulaşmak İçin  
QR Kodu Okutunuz